

Propuesta de asociatividad agrícola en la gestión administrativa de los minifundios de Misquiyacu Bajo región Amazonas 2022

PRESENTADA POR

Daniel Adrian Davila Molocho

A la Facultad de Ciencias Empresariales de la
Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo,

para optar el Título de

CONTADOR PÚBLICO

APROBADA POR

Campos Diaz Rosita Catherine

PRESIDENTE

Cuyate Reque Pedro Jesus

SECRETARIO

Garces Angulo Jorge Alberto

VOCAL

DEDICATORIA

Siempre a Dios por permitirme cumplir uno de mis objetivos, a mi familia, por demostrarme siempre su cariño y apoyo. A mis padres quienes me han brindado siempre la ayuda incondicional en mi educación universitaria.

AGRADECIMIENTO

Agradezco a Dios, por la bendición que me dio al permitirme alcanzar mi meta profesional. A mi abuelo Homero Molocho Estela por motivarme y enseñarme desde otra perspectiva la vida del agricultor peruano y los problemas del sector agrario. A los docentes de la Facultad de Ciencias Empresariales de la Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo, por sus enseñanzas a lo largo de mi carrera universitaria; especial agradecimiento a mi asesor Mgtr. Jorge Garces Angulo por el apoyo brindado en la presente investigación.

PROPUESTA DE ASOCIATIVIDAD AGRÍCOLA EN LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LOS MINIFUNDIOS DE MISQUIYACU BAJO REGIÓN AMAZONAS 2022

INFORME DE ORIGINALIDAD

23%	22%	5%	11%
INDICE DE SIMILITUD	FUENTES DE INTERNET	PUBLICACIONES	TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1	hdl.handle.net Fuente de Internet	3%
2	tesis.usat.edu.pe Fuente de Internet	3%
3	repositorio.ucv.edu.pe Fuente de Internet	1%
4	repositorio.untrm.edu.pe Fuente de Internet	1%
5	repositorio.usmp.edu.pe Fuente de Internet	1%
6	docplayer.es Fuente de Internet	1%
7	repositorio.uss.edu.pe Fuente de Internet	1%
8	Submitted to Universidad Cesar Vallejo Trabajo del estudiante	1%

Índice

Resumen	10
Abstract	11
I. Introducción	12
II. Revisión de literatura	15
2.1. Antecedentes	15
2.2. Bases Teóricas	20
III. Materiales y métodos	25
3.1. Tipo y nivel de investigación	25
3.2. Diseño de investigación	26
3.3. Población, muestra y muestreo	26
3.4. Criterios de selección	26
3.5. Operacionalización de variables	28
3.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	31
3.7. Procedimientos	31
3.8. Plan de procesamiento y análisis de datos	31
3.9. Matriz de consistencia	32
3.10. Consideraciones éticas	35
IV. Resultados y discusión	35
4.1. Resultados	35
4.2. Discusión	43
V. Propuesta	45

VI. Conclusiones	56
VII. Recomendaciones.....	57
VIII. Referencias.....	58
IX. Anexos.....	63

Lista de tablas

Tabla 1: Operacionalización de variables	28
Tabla 2: Matriz de consistencia.....	32
Tabla 3: Características del Minifundio	35
Tabla 4: Gestión Administrativa	36

Lista de figuras

Figura 1:¿Conoce el tipo de personería ante Sunat que permite una forma asociativa?	38
Figura 2:¿Una vez conformada la asociación, que compromiso espera por parte de cada agricultor?.....	38
Figura 3:¿Cuál cree que es el principal fin de la organización asociativa?.....	39
Figura 4: ¿Qué beneficio común busca la cooperativa?.....	39
Figura 5:¿Cuál es el objetivo principal de una cooperativa?.....	40
Figura 6:¿Cuáles son las modalidades de una cooperativa?.....	40
Figura 7:¿De qué manera pueden ser financiadas las cooperativas?.....	41
Figura 8:¿Cuánto tiempo dura el consorcio?.....	41
Figura 9:¿Cree que al mantener la propiedad de sus bienes y su independencia en el consorcio ayudaría a mejorar su desarrollo agrícola?.....	42
Figura 10:¿Cuál es el objetivo principal de un consorcio?	42
Figura 11:Proceso de asociación y gestión para los productores minifundistas de Misquiyacu Bajo	46
Figura 12: Distribución de utilidades en un consorcio.....	49
Figura 13: Organigrama de consorcio para los minifundios	51
Figura 14: Análisis EFI	52
Figura 15: Fases de control	54

Lista de anexos

Anexo 1: Guía de entrevista objetivo 1	63
Anexo 2: Guía de entrevista objetivo 2	64
Anexo 3: Guía de entrevista objetivo 3	66
Anexo 4: Presupuesto	68
Anexo 5: Modelo de contrato de consorcio	69

Resumen

La problemática por la que atraviesan los minifundios agrícolas comprendido en su mayoría por situaciones relacionadas con la limitación en la eficiencia productiva y la escasa gestión administrativa, han generado diversos problemas como: la falta de empleo, bajos ingresos para los agricultores y la ausencia en el mercado; estas situaciones denotarían claramente un rotundo fracaso para los agricultores de Misquiyacu Bajo Región Amazonas. Esta investigación tiene como objetivo elaborar una propuesta de asociatividad agrícola para la gestión administrativa en los minifundios de la localidad Misquiyacu Bajo Región Amazonas 2022. El enfoque aplicado a la investigación fue cualitativo, de tipo básica y nivel explicativo-descriptivo; con un diseño no experimental. Los resultados en relación con los objetivos específicos fueron caracterizar los minifundios agrícolas de Misquiyacu Bajo donde se determinó que los agricultores tienen un alta dependencia con el trabajo que realizan, el desarrollo tecnológico aplicado es escaso y la mayoría de los terrenos son usados exclusivamente para la siembra; por otro lado, al describir la gestión administrativa de los minifundios de Misquiyacu Bajo se determinó que existen una escasa aplicación de la gestión administrativa vinculado con los aspectos como planeación, organización, dirección y control. Finalmente, al evaluar el nivel de conocimiento de los agricultores sobre tipos de asociatividad se obtuvo que la mayoría conoce poco del modelo asociación y cooperativa, resaltando el consorcio como una muy buena opción para los minifundios como una forma asociativa.

Palabras clave: Gestión Administrativa, Asociatividad agrícola, Minifundios Agrícolas, Consorcio, Asociación y Cooperativa.

Abstract

The problems faced by small farms, mostly due to situations related to limited productive efficiency and poor administrative management, have generated various problems such as: lack of employment, low income for farmers and absence in the market; these situations would clearly denote a complete failure for farmers in Misquiyacu Bajo Amazonas Region. The objective of this research is to elaborate a proposal of agricultural associativity for the administrative management in the small farms of Misquiyacu Bajo Amazonas Region 2022. The approach applied to the research was qualitative, of basic type and explanatory-descriptive level; with a non-experimental design. The results in relation to the specific objectives were to characterize the agricultural smallholdings of Misquiyacu Bajo where it was determined that the farmers have a high dependence on the work they do, the technological development applied is scarce and most of the land is used exclusively for planting; on the other hand, when describing the administrative management of the smallholdings of Misquiyacu Bajo it was determined that there is a scarce application of administrative management linked to aspects such as planning, organization, direction and control. Finally, when evaluating the farmers' level of knowledge about types of associativity, it was found that most of them know little about the association and cooperative models, highlighting the consortium as a very good option for small farms as a form of associativity.

Keywords: Administrative Management, Agricultural Associativity, Agricultural Small Farms, Consortium, Association and Cooperative.

I. Introducción

El escaso desarrollo comercial de los productores en el Perú es uno de los problemas más representativos en el sector agropecuario. Una posible solución a este problema se encuentra ligada con el incremento de los niveles de asociatividad direccionado a promover el desarrollo empresarial de la micro y pequeñas empresas agrícolas. La integración de las medidas de promoción, concertación y coordinación son uno de los aspectos desarrollados en la asociatividad (Ferrando, 2015). Una definición clara relacionada a la asociatividad, es la establecida por CENTA-FAO-Holanda (2002), quien mencionó que la asociatividad es entendida como la unión voluntaria de personas, que se articulan para llevar a cabo diferentes acciones en grupo, con el objetivo de mejorar el negocio agrícola en cooperación con distintas instituciones; buscando garantizar de esta forma distintos beneficios como la mejora de los servicios de información, asistencia técnica, comercialización y financiamiento. En ese sentido, Salas (2017) refirió que la asociatividad es entendida como aquella estrategia de colaboración en negocios, que busca un objetivo en común; es decir, la colaboración tiene que darse de manera colectiva para mejorar la producción y el bien común.

La falta de gestión relacionada al avance del minifundio, es un problema latente en el Perú; a pesar que existe un notable incremento del minifundio a nivel nacional por múltiples situaciones cotidianas. Según el censo nacional agrario del INEI (2012), indicó que el promedio de la unidad agrícola en el Perú era de dos hectáreas, comparado con el censo de 1993 que era de 3.2 hectáreas, de la misma forma las unidades menores a 10 hectáreas suman más del 95% de las propiedades agrícolas.

El fraccionamiento de los terrenos en pequeños minifundios y la manera en cómo se dividen representan un límite en la producción, esto se debe a que los agricultores incurren en costos adicionales; es decir, al tener poca cantidad de producción ciertos costos adicionales salen a la luz (Ministerio de desarrollo agrario y riego, 2020). De la misma forma existe una preocupación entre la población adulta que se dedica a la agricultura; según lo establecido por el INEI (2016) en el resultado de la encuesta nacional agropecuaria presenta datos al respecto en donde indica la edad de los productores, que oscilan entre los cuarenta (comprendida por el 77%) y cincuenta y cinco años (conformada por el 55%). (Gestión, 2017).

Por todo lo expuesto, se formula la siguiente interrogante: ¿De qué manera una propuesta de asociatividad agrícola contribuye a la gestión administrativa en los minifundios de la localidad Misquiyacu Bajo Región Amazonas?

La presente investigación es pertinente porque se elaborará una propuesta de asociatividad a los agricultores de los minifundios de la localidad Misquiyacu Bajo Región Amazonas; esta propuesta, es la más adecuada para mejorar notablemente la gestión administrativa de los minifundios, logrando el desarrollo productivo, económico y social del negocio agrícola. La investigación también es oportuna porque contribuirá a mejorar las capacidades de los agricultores de la localidad Misquiyacu Bajo Región Amazonas, logrando consolidar el bien común y el desarrollo de la comunidad, permitiendo tener mejoras a largo plazo trabajando en grupo. Finalmente, es relevante porque se tendrá en cuenta las distintas bases teóricas, que permitirán tener una idea clara de los diversos conceptos desarrollado en la investigación, logrando de esta forma contribuir con la generación de conocimiento nuevo referido a la asociatividad agrícola y la gestión administrativa de los minifundios.

Por ello, se planteó la siguiente pregunta: ¿De qué manera una propuesta de asociatividad agrícola contribuye a la gestión administrativa en los minifundios de la localidad Misquiyacu Bajo Región Amazonas?, planteándose como objetivo general fue elaborar una propuesta de asociatividad agrícola para la gestión administrativa en los minifundios de la localidad Misquiyacu Bajo Región Amazonas 2022, teniendo como objetivos específicos fueron: caracterizar los minifundios agrícolas de Misquiyacu Bajo, describir la gestión administrativa actual de los minifundios y evaluar el nivel de conocimiento de los agricultores sobre tipos de asociatividad.

La propuesta que se establece para este trabajo investigativo es promover la producción a gran escala, generación de empleo y la productividad y competitividad en los minifundios. Esto se realizará de manera asociativa y en conjunto para que los pequeños agricultores puedan generar más ingresos y conjuntamente puedan trabajar a tiempo completo en la agricultura.

Sobre la justificación teórica, realizando la gestión adecuada se busca promover la producción a gran escala, directamente estaríamos conectando con el empleo, ya que para producir más necesitaríamos más hectáreas, mayor cantidad de materia prima y mano de obra para poder trabajar así se producirá a gran escala finalmente lograremos la inserción en el mercado que se espera. Si producimos en cantidad reduciremos costos de traslado, costos de materiales, etc. Pues al comprar en cantidad, ciertas cosas salen mucho más económicas, finalmente la maquinaria que se emplea es mucho más rentable ya que se usa con mayor facilidad debido a la extensión de los terrenos y esto con lleva a una mayor eficiencia.

En la localidad de Misquiyacu Bajo se aplicará la gestión empresarial, actualmente existen propietarios agrícolas con un promedio de 5 a 8 hectáreas por persona, estos agricultores producen de forma independiente según las hectáreas que puedan, y siempre consultando la disponibilidad de su presupuesto, esto lo hacen sin ningún tipo de asesoría, sin investigación de temporada del producto que están sembrando o que tienen planeado sembrar, tampoco hacen un pronóstico de costos que pueden ocurrir en el periodo y no toman en cuenta ciertos gastos que se va a necesitar, es decir siembran de manera empírica. Otras personas optan por alquilar sus hectáreas para que un tercero llegue a invertir y sembrar por su cuenta, esto imposibilita la organización entre las personas ya que ciertos agricultores llegan a solo trabajar por su cuenta y a sembrar lo que les parezca conveniente.

En la localidad de Misquiyacu Bajo, se nota a simple vista que la siembra que predomina es el arroz por lo cual nos apoyaremos hacia ese producto, nos informan los agricultores que es un producto muy rentable y conveniente para ellos de acuerdo a las posibilidades que les da la zona y los cambios climatológicos a lo largo del tiempo, también tienen conformado un comité de usuarios de agua en el canal de Utcubamba, quebrada Llunchicate, gestionado e inscritos en el ANA(autoridad nacional del agua). En cuanto a su alcance, esta investigación servirá de referente para minifundios de todo el Perú que presenten contextos similares.

II. Revisión de literatura

2.1. Antecedentes

Internacionales

Pazmiño (2017) en su investigación buscó establecer un modelo de Gestión relacionado con la Asociatividad, logrando en un primer momento identificar la situación actual de la Pre-Asociación de productores agropecuarios denominados “Las viñas Pachanlica – ASOVIPACHA”; con el objetivo de establecer una gestión basado en la asociatividad, beneficiando a la gestión administrativa a través de la optimización de recursos para la producción agrícola, potenciando de esta forma sus recursos naturales para poder ofrecer productos de calidad y un adecuado ingreso al nuevo mercado; mejorando de esta manera las condiciones de vida del agricultor.

Serrano, Martinez, y Tiuzo (2020) indicaron que el punto base para el crecimiento del sector agropecuario es el aspecto asociativo; el cual ayudará a establecer estrategias asociativas para mejorar distintos rubros como el de comercialización, con el objetivo de resaltar la presentación del producto ofreciendo una mejor imagen y manejo de postcosecha, logrando de esta formar consolidar el posicionamiento del producto en el mercado.

Según la Universidad de Santiago de Chile, (2011), en su investigación buscó establecer diversas modalidades de asociatividad para contribuir con el mejoramiento de la agricultura chilena, teniendo en cuenta para ello las limitaciones y necesidades presentadas en el sector. Al desarrollar el estudio, se analizaron las ventajas y desventajas de los tipos de asociatividad productiva, referida esta última a evidenciar el crecimiento del emprendimiento asociativo a nivel rural.

Méndez (2021) plantea la importancia del minifundio, la economía campesina en la producción sustentable y la seguridad alimentaria, para ello utilizó una investigación descriptiva, tomando como muestra a 18 minifundios, a quienes se les aplicó una entrevista estructurada. El autor concluyó que el desarrollo de la agricultura el minifundio es importante para lograr la sustentabilidad y la autosuficiencia

alimentaria porque mantiene, mejora y enriquece las condiciones de los recursos productivos.

Büttenbender y Viana (2021) establece como objetivo principal la creación de acciones estructurales, vinculadas con las actividades y la mejora de la mentalidad administrativa de las empresas agrícolas, para ello utilizó una investigación descriptiva; así mismo, la muestra utilizada estuvo compuesta por 484 agricultores de la provincia de Misiones. Se obtuvo que el 100% no realiza cálculos financieros de sus cultivos, así mismo el 90% no calcula sus costos; por otro lado, la totalidad de los encuestados indicaron que el negocio no es rentable cuando se incluye el costo de su mano de obra; finalmente, el 100% indicó que no cuentan con asesoría profesional realizada de manera particular.

Pérez (2021) planteó como objetivo identificar como se puede generar emprendimiento minifundista que fortalezca la socioeconomía en Colombia; en tipo de investigación aplicada fue descriptiva, aplicando como instrumento la encuesta. La muestra estuvo conformada por 76 asociaciones de diez departamentos de Colombia. El investigador concluyó que el estado ha abandonado en casi su totalidad a los campesinos, es por ello que se ha dado lugar a la creación de emprendimientos agronómicos regionales.

Duarté (2018) tuvo como objetivo determinar las habilidades necesarias para adquirir para que las explotaciones agrícolas familiares puedan ser incluidas en una cadena de valor global sostenible, para ello se utilizó una investigación descriptiva, la muestra estuvo compuesta por 125 Cooperativas agrícolas familiares, a quienes se les aplicó una encuesta. Se llegó a concluir que, los agricultores familiares desempeñan un papel importante en el desarrollo y la protección de los recursos naturales, y estos adecuadamente acompañados, pueden contribuir a la preservación de la biodiversidad a través de prácticas de cultivo que aumentan el nivel de materia orgánica en los suelos, reducen la erosión o promueven la protección de especies amenazadas.

Escalante (2018) estableció como objetivo general determinar la capacidad organizacional, productivo, comercial y social de los productores. La muestra en estudio fue conformada por 02 organizaciones, a quienes se les aplicó una entrevista

semiestructurada. Luego de aplicar la entrevista , el autor concluyó que los productores están dotados de conocimientos en cuanto al cultivo de café; así mismo, ellos conocen de manera profunda las técnicas y manejo de este cultivo, pero les ha costado un poco lograr que su producto tenga los estándares permisibles de exportación, pero han tenido que hacerlo, ya que su objetivo era acceder a que se les pague un precio justo, es así que desarrollaron destrezas, habilidades, responsabilidades personales y grupales.

Pasquini (2017) estableció como objetivo general determinar la razón de la baja productividad de las actividades agropecuarias tradicionales, para ello utilizó una investigación explicativa, teniendo como muestra a 03 directores de minifundios del municipio de Tibasosa e Iza tuvo una duración de 2 horas cada entrevista. Llegando a concluir que, los productores de los minifundios no quieren formar parte del programa, ya que estos no son cubiertos en su totalidad, por ello no prefieren acceder a los programas si en contraprestación deben asumir compromisos.

Nacionales

Allende (2019) estableció determinar si un modelo de asociatividad puede contribuir a mejorar aspectos relacionados con la oferta exportable de productos de lechuga desde la Cooperativa Boza; por otro lado, se propuso un modelo de asociatividad de productores de lechuga, el cual busca mejorar la producción para una oferta exportable; para ello, se realizaron diversos estudios relacionados con la identificación de factores y dirección, este último relacionado a la organización de los productores.

Espichán y Rodríguez (2020) plantearon como objetivo general, proponer mejoras en la gestión vinculada a los procesos de las empresas mypes agrícolas; se aplicó una investigación de tipo explicativa. Los autores indicaron que existe una enorme diferencia en la competencia de distintos países, demostrando que poseen mayores limitaciones las pequeñas empresas, dichas limitaciones son vinculadas con las malas prácticas agrícolas, almacenamiento, etc.

Cárdenas (2018) indicó que existe un bajo desarrollo de la actividad agrícola; generado por la deficiente asistencia técnica e inadecuada estructura de la cadena

comercial; finalmente resaltó que no hay una plataforma vinculada a los servicios agropecuarios que se encarguen de atender a los agricultores dándole respuestas a sus problemas.

Arana (2018) estableció formular diferentes lineamientos relacionado con la gestión y costos del PMI, orientados a fomentar la sostenibilidad de los productores. La muestra estuvo conformada por 3,332 entre productores, empresarios y técnicos, a estos se les aplicó una encuesta cerrada. Se llegó a concluir que, no se cuenta con asistencias técnicas, tampoco existe planes de negocio y estrategias, así mismo los productores no tienen una modalidad asociativa, tampoco se ha realizado un estudio de mercado y plan de marketing para poder determinar con precisión la demanda potencial.

Sinche (2017) se propone como objetivo diagnosticar y analizar los factores medio ambientales, económicos y sociales, para esto utilizó una investigación descriptiva, la muestra estuvo conformada por 70 productores agropecuarios, a quienes se les aplicó una encuesta. Se llegó a concluir que los factores que tienen influencia es el factor económico en un 69%, el factor de organización en un 31%, por lo que se considera que el factor económico es el más importante en el desarrollo agropecuario, este panorama es el resultante de la poca organización comunal con fines productivos, el cual permita insertarse al mercado con productos de calidad y cantidad óptimas.

Perea (2015) en su investigación desarrolló las formas de asociación de los pequeños productores relacionadas a la competitividad en los mercados; para ello, utilizó la investigación de tipo descriptiva, teniendo como muestra a 100 pequeños productores agrícolas, a quienes se les aplicó una encuesta, además se tuvo como segunda muestra a 11 representantes de distintas organizaciones de las regiones del Perú, a estos se les aplicó una encuesta. Llegando a concluir que la eficiencia de los pequeños productores sólo se ve reflejado en un 43%, esto se da debido a que hay mucha desconfianza, falta de conocimiento de los beneficios de formar parte de una asociatividad. Por otro lado, los representantes de las organizaciones alegan que el estado no les brinda mecanismos ni apoyo para que estos logren consolidarse, teniendo en cuenta que la agricultura es un factor muy importante en la economía del país.

Quillahuamán y Carazas (2018) tiene como objetivo general, analizar cómo se relaciona la asociatividad en las cadenas productivas, para ello se utilizó una

investigación explicativa, se utilizó una encuesta, la cual fue aplicada a la muestra que estuvo conformada por 73 pequeños productores. Llegando a concluir que el 95% de los encuestados manifestaron que son necesarias las acciones de integración para que puedan ofrecer productos de calidad, así mismo por medio de ello podrán acceder a beneficios como préstamos de las entidades financieras, y capacitaciones en cuanto a la gestión de sus recursos, y de cómo distribuir y realizar los costos de sus productos.

Aguirre, et al., (2015) plantearon como objetivo general analizar los procesos de la gestión empresarial que desarrollan 03 organizaciones de pequeños productores, se utilizó el tipo de investigación exploratoria, analizando a una muestra de 03 organizaciones, a estos se les aplicó entrevistas, como también se realizó un grupo focal. Concluyendo que los socios siempre están en búsqueda de nuevos mecanismos de gestión empresarial que les pueda permitir ser más eficientes en sus procesos y lograr entregar un producto de calidad, así mismo la solvencia de las asociaciones es buena, puesto que los socios diversifican sus actividades. Además, en las asociaciones se cuenta con personal con altos conocimientos en temas de gestión empresarial, los mismos que se encargan de capacitar a todos los socios, por tanto, el objetivo que estos tienen es claro y conciso.

Locales

Tuesta (2021), en su investigación planteó proponer la gestión por procesos para el área de presupuesto de la Universidad Nacional Toribio Rodríguez de Mendoza de Amazonas; la investigación fue de tipo propositivo. El investigador concluyó que se ha identificado dentro del área de presupuesto diversas limitaciones para la adecuada gestión administrativa; es decir, dichas limitaciones estarían relacionadas con la planificación y organización de sus actividades, así como el cumplimiento de los objetivos trazados.

Por otro lado, Yarihuaman (2019) en su investigación planteó como objetivo general determinar las estrategias de comercialización que incidan en la rentabilidad de los productores de arroz de Bagua Grande; la investigación fue de tipo descriptivo no experimental. El investigador concluyó identificando la necesidad de los productores de arroz de Bagua Grande, resaltando que la mayor parte de ellos no se encuentran

asociados comercialmente, trayendo consigo diversas consecuencias como la tecnología obsoleta y la carencia de los recursos hídricos.

2.2. Bases Teóricas

Gestión Administrativa

La gestión empresarial se ocupa de las funciones dentro de la empresa, de los procesos y de la toma de decisiones relacionadas a los minifundios; así mismo, se encarga de evaluar la afectación de la toma de decisiones de los agricultores, que repercute de forma externa e interna dentro de la organización. (Stephen p. Robbins, 2014). Sólo las empresas que estén comprometidas obtendrán lo necesario para poder afrontar el cambio y sobrellevar el cambiante entorno económico. Esta gestión da una fortaleza que se ve reflejada la adaptación rápida a los cambios que ocurren en un país, y también para darle al consumidor el producto deseado en función al precio, tiempo y calidad. (García R. F., 2010). Los fines de la gestión terminan siendo una buena proyección de siembra en los minifundios para tener la competitividad y productividad necesaria que demanda el mercado.

Funciones de la gestión administrativa:

Planeación: Se encarga de desarrollar técnicas que ayuden a enfrentar los cambios que se presentan a lo largo de la siembra; es decir busca poner en práctica diferentes estrategias vinculadas al entorno de la empresa, así como sus recursos y capacidad. (Louffat, 2012, p 168)

Los principales procesos están compuestos por los siguientes:

Objetivos empresariales: los objetivos se enfocan tomando en cuenta la misión y visión de una empresa o asociación; es decir, busca determinar sus propósitos, que seleccionados en conjunto definen su propia existencia. (Louffat, 2012)

Análisis organizacional: Este análisis ve en conjunto los recursos productivos de la organización para verificar cuáles son sus fortalezas y debilidades y determinar e

identificar las oportunidades, posteriormente enfrentar las amenazas del entorno. (Louffat, 2012)

Estrategia empresarial: la empresa si posee una estrategia defensiva, es porque quiere tener un dominio de su producto en el mercado e intentarán mantener ese dominio sin preocuparse tanto por los cambios del entorno, con ello lograrán tener un control definido. (Louffat, 2012)

Planes empresariales: dentro de ello se tiene a la planeación conservadora intentará llevar a cabo cambios fundamentales en la empresa, pero conservará algunos instrumentos que usen normalmente. (Louffat, 2012)

Organización: aunque es un recurso invaluable para difundir el conocimiento dentro de la empresa, “el trabajo de organización real ocurre directamente, cuando hay eventos relacionados con TechForum, un ente donde los trabajadores operan, con el objetivo de estimular la comunicación entre los gerentes empresariales que trabajan para distintas divisiones” (Setephen p. Robbins, 2014)

Los indicadores son colaboración interna donde los gerentes dan valor a la colaboración de los empleados expresadas en ideas y opiniones, con la finalidad de que la labor que realizan sea más coordinada. Por consiguiente, con la colaboración externa donde ven la manera de involucrar a los clientes de la organización. (Setephen p. Robbins, 2014)

Dirección: Robbins y Coulter indican que cuando los directivos motivan a sus trabajadores o ayudantes, ayudan a resolver los problemas de los grupos que se forman en el trabajo, influyen en las personas o equipos cuando llevan a cabo una labor, enfrente cualquier problema relacionado con el comportamiento del trabajador, están dirigiendo. (Setephen p. Robbins, 2014). Los indicadores son motivación y orientación.

Control: En este proceso es fundamental que todos los generantes ejerzan la función de control; en donde se desarrollan el proceso de supervisar, comparar y corregir el desempeño laboral. Las diversas actividades realizadas por los gerentes ayudarán a

efectuar el desempeño real de los trabajadores con el estándar deseado. (Setephen p. Robbins, 2014)

Según Chiavenato (2001) estableció nos habla de 4 fases de control comprendidas por: a) estándares de desempeño, esta relacionados con el resultado obtenido del desempeño ejecutado; b) Evaluación de desempeño, entendido como la evaluación que busca analizar la relación entre el desempeño (unidad de medida y evaluación) y un patrón determinado, que tiene como finalidad facilitar el patrón de desempeño deseado; c) Comparación entre el desempeño y el patrón, en este caso de ejecutan teniendo en cuenta los resultados (obtenidos de la comparación entre el patrón y la variable) y el desempeño (ejecutado paralelamente al tiempo, monitoreando el proceso sin interferir con el resultado final); d) Acción correctiva, vinculada con la medida correctiva que debe ser adoptaba para evitar actitudes negativas en la producción.

Minifundio

Según la RAE (2020) el minifundio es un terreno lugareño que, por su pequeña extensión, no puede lograr por sí misma un cultivo que responda con una buena remuneración hacia los agricultores. Por otro lado, Méndez (2021) determinó que la agricultura en los minifundios es fundamental para mejorar la autosuficiencia alimentaria y sostenibilidad del lugar; así mismo, indicó que un sistema de producción de los minifundios es más viable para ejecutar políticas de desarrollo agrícola que buscan mejorar la sostenibilidad de las regiones, logrando que la economía agrícola sea repotenciada.

Existen diversos tipos de minifundios compuestos por: a) la existencia de un minifundio "funcional", caracterizado porque en apariencia no es minifundio, debido a que cuenta con recursos (como tierra) pero, sin embargo, su funcionamiento es semejante a este. b) la existencia de unidades capitalistas con pequeñas extensiones, pero altamente eficientes; c) la existencia de minifundios no capitalistas, pero altamente productivos y capitalizados; y d) el papel de la doble ocupación en la parcela o capitalización del minifundio. Los agricultores minifundistas necesitan una correcta gestión en sus minifundios para el desarrollo potencial de sus terrenos, creando así una

estructura organizacional fuerte y funcional para finalmente tener grandes beneficios económicos. (Torres y Lomelí, 1993, pg. 20)

La incorporación del monocultivo ha generado cambios relacionados a la visión de la tierra; es decir, esta nueva visión está vinculada con el desarrollo del monocultivo, el cual requiere de un adecuado manejo de la tierra distinto al utilizado en el cultivo tradicional. Por otro lado, la expansión de los monocultivos aportaría considerablemente a la concentración de los recursos productivos, logrando que sea un modelo más confiable y seguro desde el punto de vista económico. (Chicaiza & Lechón, 2019, pg 202)

Asociatividad

Definición

Es entendida como un mecanismo de cooperación que se da en la pequeña y mediana empresa que tiene pensada su expansión en el mercado. Su finalidad se basa en la búsqueda del objetivo en común, dicho objetivo estará relacionado con el trabajo y esfuerzo en conjunto manteniendo autonomía gerencia e independencia jurídica. La asociatividad también puede ser entendida como una estrategia para enfrentar los mercados, que nacen de una alianza voluntaria que busca minimizar costos y compartir riesgos en los negocios, promoviendo de esta forma la mejora de sus productos en el mercado. (MINCETUR, 2013)

La asociatividad es concebida como una unión voluntaria que buscan acciones conjuntas para alcanzar objetivos que no podrían ejecutarse de manera individual. Para concretar la asociatividad es necesario tener en cuenta dos aspectos, el primero estaría relacionado con el protagonismo que tendrían los productores, y el segundo está vinculado con el compromiso de diversas instituciones que se suman para garantizar diversos aspectos como: capacitación, comercialización, asistencia técnica, etc. (Ferrando, 2015, p 178)

Asociatividad Agrícola

Toledo (2016) indicó que la asociatividad agraria tiene como objetivo impulsar el trabajo asociativo de la pequeña agricultura, logrando mejorar su productividad, competencia y fortalecimiento en la capacidad de negocio. Por otro lado, el Ministerio de agricultura refirió que la asociatividad agrícola es entendida como la acción de cooperación que son realizadas por los agricultores (trabajan en conjunto o de forma individual) y empresas (pequeñas o medianas), que se unen voluntariamente para enfrentar la globalización y competitividad de los mercados. (Cabrera, 2012)

Estrategia Asociativa

Es definida como un mecanismo de relación y acción conjunta ejecutada por distintos actores (personas, empresas u organizaciones) que se unirán de manera voluntaria para conseguir distintos objetivos en común. (MINCETUR, 2013, pg. 13)

Las principales características que presenta la asociatividad estarán compuestas por: i) organización; ii) permanencia; iii) decisión voluntaria; iv) objetivos comunes

Formas Asociativas

En el Perú existen tres formas asociativas, que están compuestas por:

La Asociación

Constituida mediante la forma de asociación civil, que busca perseguir un fin no lucrativo. Se encuentra regulada en el Código Civil peruano, en el Título II denominación asociación, compuesta por los artículos 80 al 98, en donde se describe la noción, el estatuto, el libro de asociación, la asamblea, entre otros. La Asociación se constituye mediante escritura pública y se inscribe en los registros públicos, para ser constituido se requiere de por lo menos 3 integrantes, que son denominados “asociados”. Finalmente, las utilidades que posean no serán distribuidas de manera directa o indirecta en sus asociados. (MINCETUR, 2013, pg 26)

La Cooperativa

Una cooperativa es entendida como aquel grupo compuesto por personas naturales o jurídicas, las cuales se unen de forma voluntaria, con el fin de satisfacer necesidades económicas, sociales, culturales, etc. Por otro lado, se estructura mediante una Asamblea, Consejo de Administración y Sindicatura.

La Asamblea es el órgano superior en donde los asociados expresan sus ideas por igual a través de un voto. Consejo de administración es el órgano que se encarga de dirigir las actividades y operaciones especiales de la cooperativa; este órgano es elegido por la Asamblea y es de carácter permanente. La sindicatura es un órgano unipersonal o colegiado que se encarga de fiscalizar el funcionamiento de la cooperativa. (Magnazo y Orchansky, 2007, pg. 97)

Consortio

Es un contrato compuesto por dos o más personas (naturales o jurídicas) se asocian para participar de manera activa en un negocio, teniendo como finalidad la obtención de un beneficio económico, sin perder su autonomía. Las contribuciones que ejecutan los consorciados permanecerán de manera exclusiva para cada uno. El contrato de consorcio se encuentra regulado en el artículo 445 de la Ley de General de Sociedades, en la norma no se establece claramente el capital mínimo para formar un consorcio; en cuando a la composición esta requiere de por lo menos 2 integrantes, que serán denominados como consorciados o partícipes. Finalmente es preciso resaltar que las utilidades generadas serán distribuidas entre cada integrante del consorcio. (MINCETUR, 2013, pg. 26)

III. Materiales y métodos

3.1. Tipo y nivel de investigación

El enfoque fue cualitativo, la investigación cualitativa estudia diferentes objetos para comprender el tema a través de lo que se va desarrollando (Mejía, como se citó en Katayama, 2014, p. 43) el tipo de la investigación fue aplicada, esta investigación se encarga de dar una propuesta de asociatividad agrícola en la

gestión administrativa de los minifundios de Misquiyacu Bajo, teniendo unos efectos directos en la producción a gran escala, generación de empleo y la productividad y competitividad de los productos peruanos y entre otros factores que beneficiaría a los agricultores peruanos.

El nivel de investigación empleado es explicativo – descriptivo, ya que en esta investigación tenemos que ponernos en contacto directo con las personas relacionadas con el lugar por explorar para así recoger información pertinente.

3.2. Diseño de investigación

El tipo de diseño es no experimental, ya que esta investigación se basa fundamentalmente en la observación del contexto natural del minifundio.

Del diseño no experimental en la división descriptiva ya que una de las funciones que se realizará es investigar e indagar el provecho que demuestran las variables proporcionando así una visión del entorno agrícola.

3.3. Población, muestra y muestreo

La población y muestra para la presente investigación estuvieron conformadas por 18 ciudadanos, entre los cuales se menciona al presidente y secretario del Comité de usuarios de agua, canal Misquiyacu Bajo, y por los agricultores de los minifundios de la localidad Misquiyacu Bajo Región Amazonas. Finalmente, el tipo de muestro aplicado en la investigación es no probabilísticos.

3.4. Criterios de selección

Para la selección del sector geográfico de Misquiyacu Bajo se tomaron en cuenta aspectos relacionados a la accesibilidad del lugar, la fertilidad de los terrenos agrícolas y la escasa productividad de la localidad.

Finalmente se tomó en cuenta diferentes criterios de selección compuestos de la siguiente forma: i) Criterios de inclusión, en este aspecto se tomó en cuenta el comité del canal de usuarios de riego de Misquiyacu bajo, teniendo como

selección inicial los 18 agricultores que conforman dicho comité ii) Criterio de exclusión, compuesto por aquellos agricultores de Misquiyacu bajo poseedores de minifundios que no están inscritos en el comité canal de usuarios de Misquiyacu bajo.

3.5. Operacionalización de variables

Tabla 1: Operacionalización de variables

Variable	Definición conceptual	Dimensión	Definición operacional	Indicadores	Escala de medición	Técnica/ Instrumento
Gestión Administrativa	La gestión es la actividad profesional que se encamina a establecer y cumplir los objetivos, trazando los mecanismos apropiados, incluyendo a todas las fuerzas que conforman una organización garantizando la eficacia y efectividad operacional (Luelmo, 2012).	Planeación	Operacionalmente los agricultores necesitan una correcta gestión administrativa para el desarrollo potencial de sus minifundios, creando así una estructura organizacional fuerte y funcional para finalmente tener grandes beneficios económico. Los fines de la gestión empresarial terminan siendo una buena proyección de siembra en los minifundios para tener la competitividad necesaria que	Objetivos empresariales	Reunir información relevante - Detectar deficiencias en la gestión- Elaborar una propuesta asociativa - Tener un proceso de gestión determinado- Recolectar información para crear estrategias y desarrollar para tener una ventaja competitiva-	Entrevista
				Analisis organizacional		
				Estrategia empresarial		
		Organización		Planes empresariales		
				Colaboración interna		
				Colaboración externa		
Dirección	Motivación					

			demanda el mercado.		
				Orientación	
				Establecimiento de estándares de desempeño	
				Evaluación de desempeño	
		Control		Comparación entre el desempeño y el patrón	
				Acción correctiva	
Asociatividad agrícola	La asociatividad es una alianza voluntaria entre empresas y emprendedores para disminuir costos y compartir riesgos en los negocios y promover conjuntamente sus productos o servicios en el mercado, sin perder la individualidad empresaria	Tipos de asociatividad	La asociatividad nace como mecanismo de cooperación entre pequeñas y medianas empresas que quieren empezar un proceso de expansión o globalización, donde cada una decide voluntariamente participar en un esfuerzo conjunto en busca de un objetivo común, pero mantiene su independencia jurídica y su autonomía gerencial.	la asociación	Encuesta
				La cooperativa	
				Consorcio	

Minifundio	Según la RAE el minifundio es un terreno lugareño que, por su pequeña extensión, no puede lograr por sí misma un cultivo que responda con una buena remuneración hacia los agricultores	Extensión territorial	los agricultores minifundistas necesitan una correcta gestión en sus minifundios para el desarrollo potencial de sus terrenos, creando así una estructura organizacional fuerte y funcional para finalmente tener grandes beneficios económicos.	Manejo del area	Entrevista
		Accesibilidad		Servicios de utilidad	
		Generalidades		Conectividad vial	
		Características del productor			

3.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

El comité nos proporcionó los datos de los agricultores incluyendo las hectáreas por sembrar y el producto que actualmente siembran, posteriormente se realizó entrevista y encuesta a los agricultores para conocer las necesidades, condiciones y problemas del entorno.

3.7. Procedimientos

La investigación se llevará a cabo de acuerdo a los objetivos planteados, para desarrollar el primer objetivo se debe obtener características de los minifundios de la localidad de Misquiyacu Bajo describiendo la extensión territorial, accesibilidad y aspectos generales; en el segundo objetivo se describió la gestión administrativa de los minifundios en la localidad de Misquiyacu bajo, con la finalidad de conocer cómo se encuentra actualmente su planeación, organización, control y dirección; en el tercer objetivo que consiste en evaluar el nivel de conocimiento de las formas de asociatividad en los agricultores, se diagnosticará el conocimiento actual que poseen los agricultores en relación a las formas de asociatividad comprendidas por: asociación, cooperativa y consorcio. Finalmente, se elaborará una propuesta de asociatividad agrícola para la gestión administrativa en los minifundios de la localidad Misquiyacu Bajo Región Amazonas 2022.

3.8. Plan de procesamiento y análisis de datos

Los datos obtenidos y las técnicas de análisis a utilizar serán la entrevista y la encuesta. En un primero momento se aplicó la entrevista al presidente del comité de canal de usuarios, para conocer la gestión administrativa de los minifundios de la localidad de Misquiyacu Bajo. Por otro lado, a los agricultores para determinar las características de los minifundios que poseen y evaluar su conocimiento relacionado a las formas de asociatividad se aplicó la entrevista y la encuesta.

3.9. Matriz de consistencia

Tabla 2: Matriz de consistencia

Problema Principal	Objetivo Principal	Hipótesis	Variables	
¿De qué manera una propuesta de asociatividad agrícola contribuye a la gestión administrativa en los minifundios de la localidad Misquiyacu Bajo Región Amazonas?	Elaborar una propuesta de asociatividad agrícola para la gestión administrativa en los minifundios de la localidad Misquiyacu Bajo Región Amazonas 2022	La propuesta de la asociatividad agrícola contribuirá positivamente a mejorar la gestión administrativa en los minifundios de la localidad Misquiyacu Bajo Región Amazonas 2022.	Dependientes	
			Asociatividad agrícola	
			Gestión administrativa	
			Minifundios	
	Objetivos específicos		Dimensiones	Indicadores
	Caracterizar los minifundios agrícolas de Misquiyacu Bajo		Generalidades	Características del productor
	Describir la gestión administrativa actual de los minifundios		Extensión territorial	Manejo del área
			Accesibilidad	Servicios de Utilidad Conectividad Vial
			Planeación	Objetivos empresariales Análisis organizacional Estrategia empresarial Planes empresariales

			Organización	Colaboración interna
				Colaboración Externa
			Dirección	Motivación
				Orientación
			Control	Establecimiento de estándares de desempeño
				Evaluación de desempeño
				Comparación entre el desempeño y el patrón
				Acción correctiva
	Evaluar el nivel de conocimiento de las formas de asociatividad en los agricultores		Formas asociativas	La asociación
				La cooperativa
				Consorcio
Diseño y Tipo de investigación	Población, muestra y muestreo	Procedimientos		
Enfoque cualitativo. Tipo de investigación aplicada. Nivel de investigación Explicativo-Descriptivo	La población y muestra utilizadas fueron las mismas; por lo tanto, la muestra estará conformada por 18 ciudadanos, siendo los siguientes: el presidente y secretario del Comité de usuarios de agua, canal Misquiyacu Bajo, y por los agricultores de	La investigación se llevará a cabo de acuerdo a los objetivos planteados, para desarrollar el primer objetivo se debe obtener características de los minifundios de la localidad de Misquiyacu Bajo describiendo la extensión territorial, accesibilidad y aspectos generales; en el segundo objetivo se describió la gestión administrativa de los minifundios en la localidad de Misquiyacu bajo, con la finalidad de conocer cómo se encuentra actualmente su planeación, organización, control y dirección; en el tercer objetivo que consiste en evaluar el nivel de conocimiento de las formas de asociatividad en los agricultores, se diagnosticará el conocimiento actual que poseen los agricultores en relación a las formas de asociatividad comprendidas por: asociación, cooperativa y consorcio. Finalmente, se elaborará una propuesta de asociatividad agrícola para la gestión administrativa en los minifundios de la localidad Misquiyacu Bajo Región Amazonas 2022.		
Diseño no experimental,				

división descriptiva	los minifundios de la localidad Misquiyacu Bajo Región Amazonas. Finalmente, el tipo de muestro aplicado en la investigación es no probabilísticos.	
-------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

3.10. Consideraciones éticas

Dentro de las consideraciones éticas la información que se presenta de los participantes es de suma confidencialidad, solo se va a usar para labores académicas.

Los colaboradores que me brindan el apoyo para la ejecución de la investigación es el comité de usuarios de agua del canal de Misquiyacu Bajo junto a su presidente Marino Neyra Correa y el secretario Homero Molocho Estela, me facilitan la información que se requiere respecto a sus terrenos agrícolas, también me facilitan el espacio para poder hacer mi encuesta a los usuarios integrantes del comité. De igual manera cuento con el apoyo de mis padres, para la financiación del proyecto y la colaboración de mi orientador, por su apoyo activo para la realización del proyecto.

IV. Resultados y discusión

4.1. Resultados

El resultado que corresponde al primer objetivo específico, describe las características de los minifundios de la localidad de Misquiyacu bajo.

Tabla 3: Características del Minifundio

Características del Minifundio	
Dimensiones	Hallazgos
Generalidades	La mayoría de los agricultores de Misquiyacu bajo, ejercen su actividad agrícola a tiempo completo, demostrando que tienen alta dependencia en relación a dicha actividad. Finalmente, los agricultores dieron a conocer que optan por el monocultivo.
Extensión Territorial	La extensión de los terrenos agrícolas de Misquiyacu bajo comprenden como mínimo 2 hectáreas y como máximo 9 hectáreas. La tecnología que predomina en los agricultores de minifundios son los insecticidas modernos y los pulverizadores eléctricos; la gran mayoría de los agricultores indicaron que poseen tierras productivas, esto indica que se puede sembrar con mucha confianza. La mayoría utiliza sus terrenos exclusivamente para la siembra, puesto que poseen buenas condiciones de siembra predominando el buen clima y la buena tierra de cultivo; por otro lado, algunos agricultores utilizan parte del terreno para guardar herramientas

	agrícolas, almacenar su cosecha o simplemente para quedarse algunos días en tiempos de alto trabajo.
Accesibilidad	<p>En cuanto a los servicios básicos que hay en los terrenos, la mayoría nos indica que no cuentan con algún tipo de servicio básico ya que no habitan en el terreno, solo 2 entrevistados nos comentan que cuentan con luz y agua.</p> <p>Gran parte de los agricultores indican que trasladan sus productos al punto de venta final, que es el puerto de Misquiyacu el cual recorre una distancia aproximada de 2 km (entre el punto de venta y el terreno agrícola); finalmente otro punto de venta es la ciudad de Bagua Grande que posee una distancia aproximada a 15 km entre el minifundio y el lugar donde se ofrece el producto.</p>

Al desarrollar el segundo objetivo específico el cual es describir la gestión administrativa actual de los minifundios se obtuvieron los siguientes resultados, teniendo en cuenta la información proporcionada en la entrevista dirigida al presidente del comité de canal de usuarios de Misquiyacu bajo; se determinó lo siguiente:

Tabla 4: Gestión Administrativa

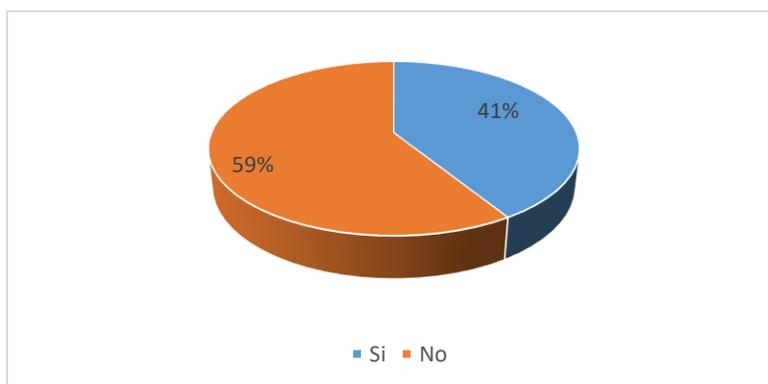
Gestión Administrativa	
Dimensiones	Hallazgos
Planeación	<p>El comité no cuenta con una visión y misión adecuadamente establecidas, pero si consideran poder constituirse como productores donde puedan plantear objetivos que ayuden a mejorar la gestión administrativa de los minifundios. Al tratar las debilidades de los terrenos de cultivos se evidenciaron mayores situaciones comprendidas por: las intensas lluvias, nuevas plagas, pobre capacitación de los agricultores, etc.</p> <p>Respecto al poder de negociación del mercado local los minifundios no poseen dicho poder de negociación puesto que ofrecen sus productos teniendo en cuenta el precio de mercado. Finalmente, al tratar el tema relacionado al cambio de clima a lo largo de la siembra; los agricultores enfrentan esta adversidad organizándose, tomando en cuenta el tiempo climático conocido por la experiencia agrícola vivida.</p>
Organización	<p>Cuando se realizan las reuniones que propone el comité, se escuchan las ideas de todos los agricultores, se reestructuran si fuera el caso y mediante votos democráticos analizan si se lleva a cabo o no. El producto que tiene mayor predominancia en los terrenos de Misquiyacu es el arroz; por otro lado, el cultivo de arroz por hectárea</p>

	<p>a lo largo de una campaña se necesitan 40 personas para terminar todo el proceso productivo, estos 40 están estimados de forma general.</p> <p>Generalmente para conseguir materia prima se trabaja con el mismo proveedor de confianza, el cual les provee fertilizantes, insecticidas e incluso semillas. No poseen una bolsa de clientes fija, ya que se vende al mejor postor según el precio de mercado.</p> <p>No hay un proceso de evaluación para los clientes relacionado con el producto que vendemos, generalmente ellos lo observan y ofrecen el precio de acuerdo a la calidad del producto.</p>
Dirección	<p>No se realizan charlas motivacionales ni de orientación en las reuniones, lo más cercano a ello es que siempre tratan de ayudar a los agricultores que tienen experiencias nuevas, como por ejemplo la siembra de algún producto que no sembraron anteriormente.</p>
Control	<p>No tienen ningún tipo de estándares hacia sus productos, ni evaluaciones en concreto, se realizan comparaciones entre cómo fue la cosecha anterior con respecto a la actual, pero esta evaluación es de manera simple, siempre buscan mejorar el producto final, por eso lo realizan de manera empírica y rápida.</p>

Nivel de conocimiento de los agricultores respecto a los tipos de asociatividad

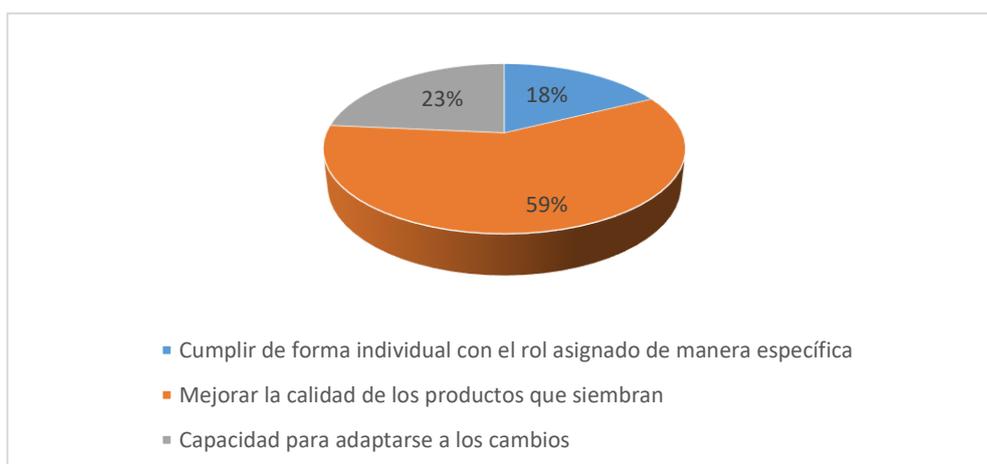
Los resultados que corresponden al tercer objetivo específico que es evaluar el nivel de conocimiento de los tipos de asociatividad en los agricultores

Figura 1: ¿Conoce el tipo de personería ante Sunat que permite una forma asociativa?



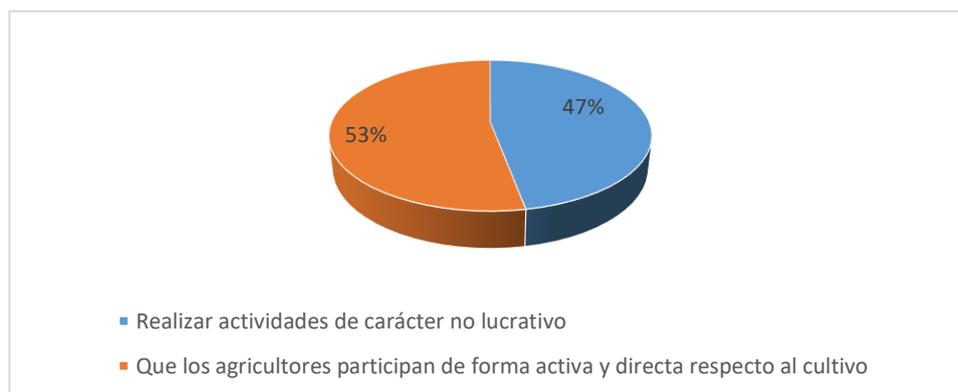
El 59 % de los encuestados indicaron que, si conocen los tipos de personería a las que se pueden presentar ante Sunat, mientras que el 41% de los entrevistados indica lo contrario.

Figura 2: ¿Una vez conformada la asociación, que compromiso espera por parte de cada agricultor?



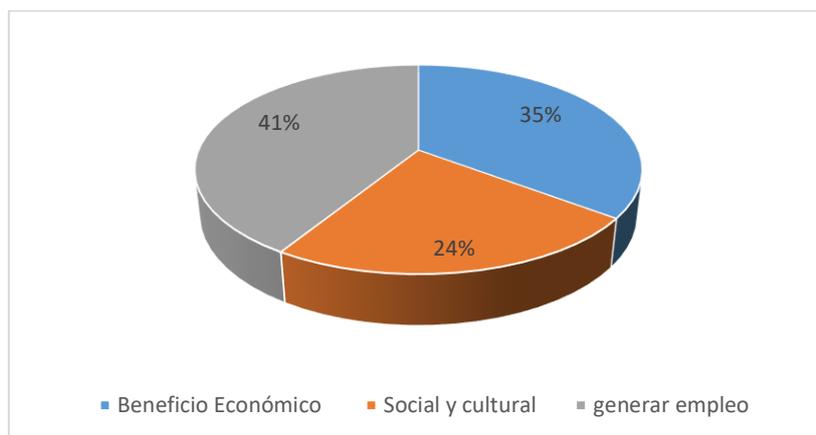
El 59 % de los encuestados indican que el compromiso fundamental que esperan de cada agricultor está relacionado con la mejora de la calidad de los productos que se cosechan, mientras que el 23% indicó que esperan que los agricultores tengan la capacidad para adaptarse a los cambios; finalmente, el 18% de los agricultores encuestados indicaron que esperan que cada agricultor se comprometa a cumplir de forma individual con el rol.

Figura 3: ¿Cuál cree que es el principal fin de la organización asociativa?



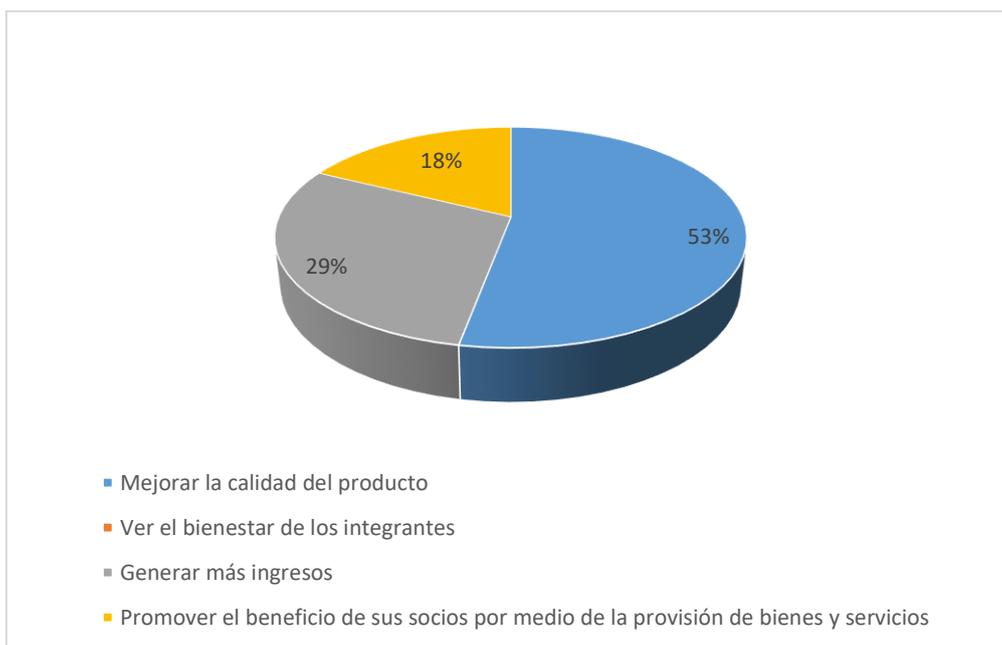
Respecto a la forma asociativa, el 53% de los encuestados indican que el fin principal de la organización asociativa es que los agricultores participen de forma activa y directa con respecto al cultivo, mientras que el 47% indican que el fin principal es no lucrativo.

Figura 4: ¿Qué beneficio común busca la cooperativa?



Con respecto al conocimiento que tienen los agricultores sobre el beneficio que busca la cooperativa, el 41% de los encuestados indicaron que es la generación de empleo, seguido del 35% que consideran que es beneficio económico y el 24% que es social y cultural.

Figura 5: ¿Cuál es el objetivo principal de una cooperativa?



El 53% de los encuestados indica que el objetivo principal de una cooperativa es mejorar la calidad del producto, el 29% indica que generar más ingresos es el objetivo principal de la cooperativa.

Figura 6: ¿Cuáles son las modalidades de una cooperativa?

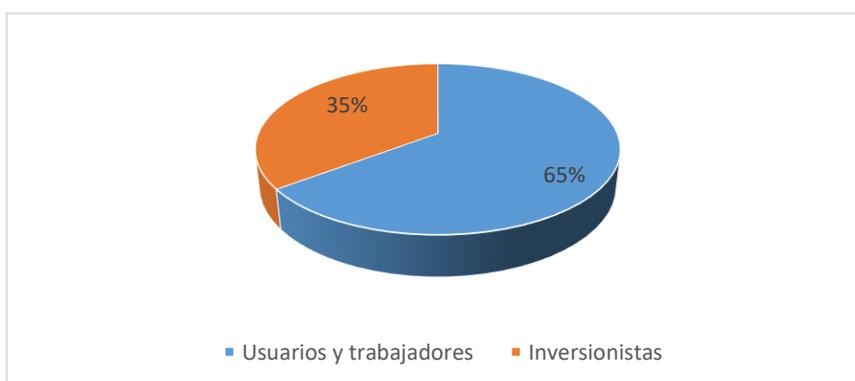
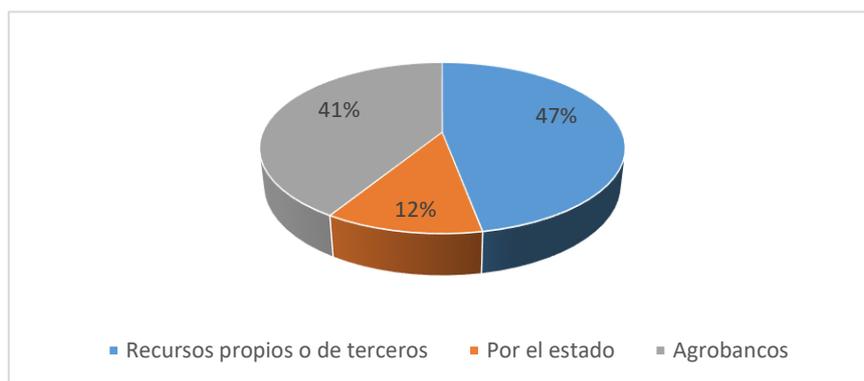


Figura 7: ¿De qué manera pueden ser financiadas las cooperativas?



El 65% de los encuestados establece que las modalidades de la cooperativa son entre usuarios y trabajadores, el 35 % indicaron que la modalidad de la cooperativa es de inversionistas. Con respecto al financiamiento el 47% de los agricultores indican que las cooperativas son financiadas a través de recursos propios o terceros, la minoría (12%) indica que pueden ser financiados por el estado.

Figura 8: ¿Cuánto tiempo dura el consorcio?

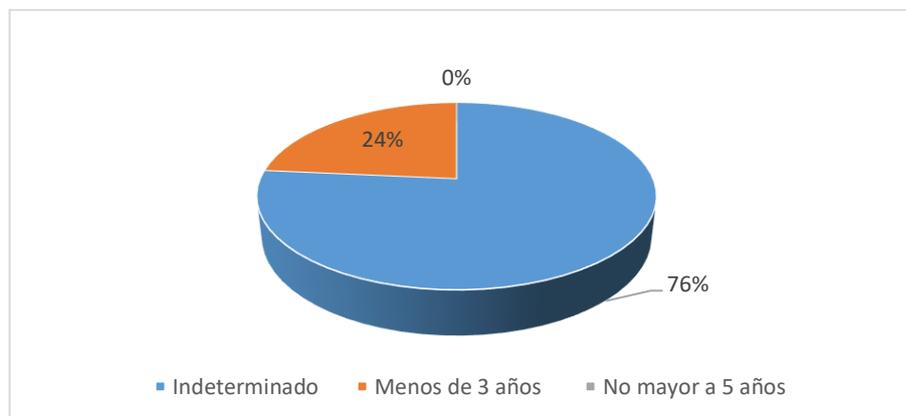
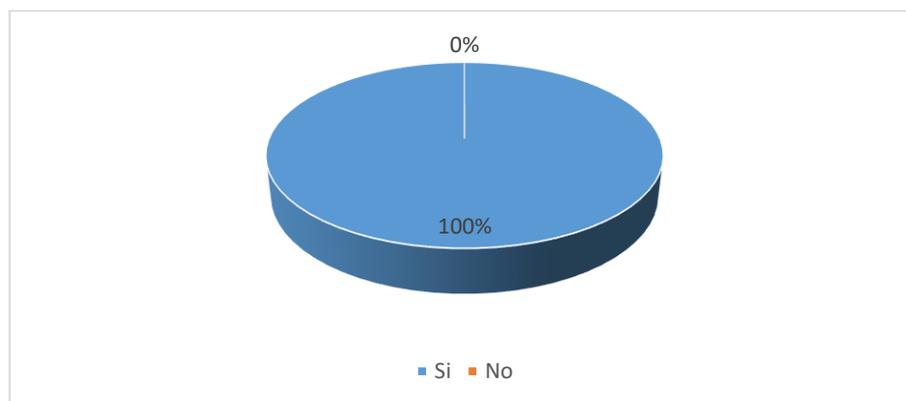
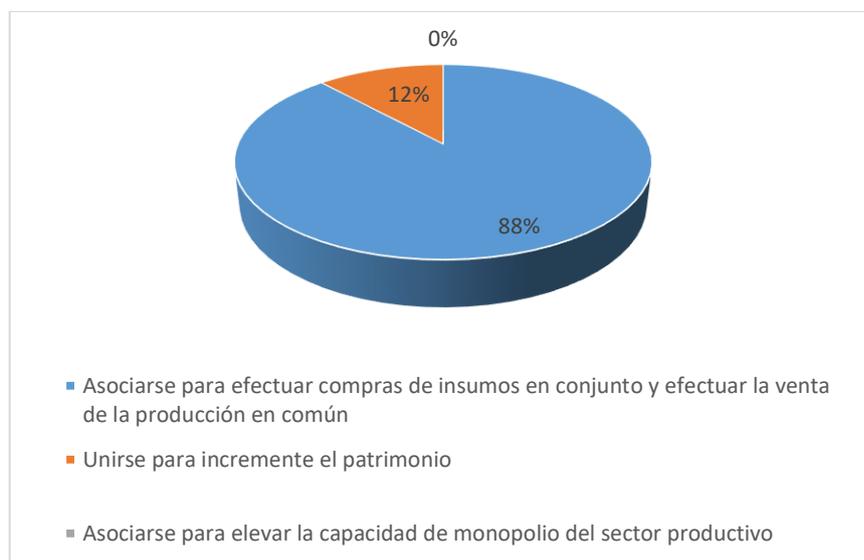


Figura 9: ¿Cree que al mantener la propiedad de sus bienes y su independencia en el consorcio ayudaría a mejorar su desarrollo agrícola?



El 76% de los encuestados indican que el consorcio es indeterminado por otro lado, el 24% afirman que dura un periodo menor a 3 años. Sincrónicamente el 100% de los agricultores cree que mejorarán su desarrollo agrícola al mantener la propiedad de sus bienes y su independencia.

Figura 10: ¿Cuál es el objetivo principal de un consorcio?



El 88% de los agricultores cree que el objetivo principal del consorcio es asociarse para efectuar compras de insumos y efectuar la venta de su producción, la minoría el 12% cree el objetivo principal es el aumento de su patrimonio.

Los resultados de los 17 encuestados expresan que: la mayoría de agricultores conocen los tipos de personería jurídica, con respecto a la asociación la mayoría (59%)

afirma que esta ayudara a mejorar la calidad de los productos, el 53% considera que el principal fin de la organización asociativa es que hace que los agricultores participen de forma activa y directa respecto al cultivo. En segundo lugar, con respecto a la cooperativa, el 41% de los encuestados indicaron que generar empleo es el principal beneficio común de la cooperativa, teniendo como objetivo principal mejorar la calidad del producto (53%), Con respecto a la modalidad el 65% indican que es la de usuarios y trabajadores, financiadas la cooperativa se financia por recursos propios o de terceros (47%). Por último, en el consorcio se resalta mayor conocimiento al detectar que el 76% indica que el tiempo de duración es indeterminado, el 88% de los agricultores cree que el objetivo principal del consorcio es asociarse para efectuar compras de insumos en conjunto y efectuar la venta de la producción en común, todos los agricultores consideran que al mantener la propiedad de sus bienes y su independencia el consorcio ayudaría a mejorar su desarrollo agrícola

4.2. Discusión

La presente investigación partió del objetivo relacionado a la propuesta de asociatividad agrícola para la gestión administrativa en los minifundios de la localidad Misquiyacu Bajo Región Amazonas 2022.

En relación al primer objetivo específico, que fue caracterizar los minifundios agrícolas de Misquiyacu Bajo; la RAE (2020) definió al minifundio como un terreno lugareño que, por su pequeña extensión, no puede lograr por sí misma un cultivo que responda con una buena remuneración hacia los agricultores. Por otro lado, Méndez (2021) determinó que los minifundios contribuyen a la seguridad alimentaria y sostenibilidad del lugar; asimismo viables para ejecutar políticas de desarrollo agrícola de las regiones. Por su parte, Pérez (2021) sostiene que el gobierno ha abandonado en casi su totalidad a los campesinos, dando lugar a la creación de emprendimientos agronómicos regionales. La mayoría de los agricultores de la localidad de Misquiyacu Bajo, ejercen su actividad agrícola a tiempo completo, demostrando que tienen alta dependencia en relación a dicha actividad, dando a conocer además que optan por el monocultivo. Consecuentemente en relación a la extensión agrícola los entrevistados indicaron que comprenden como mínimo 2 hectáreas y como máximo 9 hectáreas; la gran mayoría de los agricultores manifestaron que poseen tierras productivas, esto demuestra

que pueden sembrar con confianza. Indicaron que trasladan sus productos al punto de venta final, al puerto de Misquiyacu que dista 2 km aproximadamente (entre el punto de venta y el terreno agrícola). De lo expuesto anteriormente, se evidencian que los resultados con relación al primer objetivo específico no son ajenos a lo manifestado por los autores antes citados. Concluyendo, que la importancia de la caracterización de los minifundios agrícolas de Misquiyacu Bajo, radican en: i) los aspectos generales del productor minifundista; ii) a la extensión territorial relacionados al manejo que se realiza sobre el área del minifundio; y iii) la accesibilidad ligada con la conectividad vial.

Al evaluar el segundo objetivo específico que fue describir la gestión administrativa actual de los minifundios; Louffat (2012) consideró que los procesos de planeación están compuestos por: objetivos empresariales enfocados a la misión y visión de la empresa, análisis organizacional que se encarga de verificar las fortalezas y debilidades, seguido de la estrategia empresarial, la cual posee dominio en el mercado y controla el entorno por el cual pueda atravesar, finalmente habla de los procesos de plan empresarial. Por consiguiente, Stephen p. Robbins (2014) habla sobre la organización es un recurso invaluable para difundir el conocimiento dentro de la empresa, los indicadores son colaboración interna donde los gerentes dan valor a la colaboración de los empleados expresadas en ideas y opiniones, la colaboración externa donde ven la manera de involucrar a los clientes de la organización. En cuanto a la dirección Robbins y Coulter indican que cuando los directivos motivan a sus trabajadores, ayudan a resolver los problemas de los grupos que se forman en el trabajo, influyen en las personas o equipos cuando llevan a cabo una labor. Los indicadores son motivación y orientación. El último proceso es el de control, aquí Stephen Robbins (2014) indicó que este proceso es fundamental para los gerentes ejerzan la función de control; en donde se desarrollan diversos procesos como: supervisar, comparar y corregir el desempeño laboral.

En la entrevista realizada al presidente del comité se evidenció la escasa aplicación de los principales procesos de gestión administrativa en los minifundios de la localidad; en este caso, el comité del canal de riego de agua de Misquiyacu indicó que los minifundios no cuentan con una misión y visión adecuadamente establecida, denotando deficiencia en la planeación y organización. Así mismo, también se obtuvieron resultados vinculados a la dirección administrativa, en donde se evidencio que la motivación es completamente nula en el comité y la orientación si se practica, pero de manera básica.

Con respecto al control se llegó a la conclusión que no existen tipos de estándares, ni evaluaciones con sus productos, tampoco se realizan comparaciones siguiendo estándares ni patrones establecidos; es decir, el control es completamente nulo en el comité de canal de usuarios. Se concluye que la gestión administrativa en los minifundios es escasa, a pesar que se intentan implementar algunas soluciones, estas no son suficientes, puesto que no siguen un proceso o un modelo de gestión adecuado.

Finalmente, el tercer objetivo específico fue evaluar el nivel de conocimiento de los agricultores sobre tipos de asociatividad. Según MICENTUR (2013) indico que en el Perú existen tres formas asociativas, compuestas por: la asociación, entendida como aquella unión de agricultores que persigue un fin no lucrativo y se constituye mediante escritura pública y se inscribe en los registros públicos; requiere como mínimo 3 integrantes para constituirse los cuales se denominaran asociados. Otra de las formas asociativas, es el consorcio el cual es un contrato compuesto por dos o más personas, quienes se asocian para participar de manera activa en un negocio, teniendo como finalidad un beneficio económico sin perder la autonomía de sus bienes, el consorcio no establece capital mínimo para formarlo, los integrantes se denominarán consorciados. Por su parte Magnazo y Orchansky (2007) describe a la cooperativa como un grupo de personas que se unen para satisfacer necesidades económicas, sociales, culturales, etc. La cooperativa se controla de forma democrática, está estructurada por una asamblea, consejo de administración y sindicatura. De lo indicado anteriormente se determinó que existen 3 formas asociativas comprendidas por la asociación, cooperativa y consorcio; en ese mismo contexto al evaluar los resultados obtenidos en la encuesta aplicada a los agricultores de minifundios de Misquiyacu bajo, se concluye que la forma asociativa idónea para los agricultores minifundistas es el consorcio, el cual evidencia aspectos positivos como la independencia laboral y la conservación de la propiedad de sus bienes agrícolas, contribuyendo con la mejora del desarrollo agrícola.

V. Propuesta

Según lo visto en los resultados, la gestión no está aplicada correctamente en los minifundios, en cuanto al nivel de conocimiento de los agricultores sobre tipos de asociatividad, el consorcio lleva las características necesarias por la que los agricultores puedan mejorar de manera conjunta.

Es necesario primero determinar, los objetivos que desean lograr los agricultores en general, también se tiene que definir qué tipo de asociatividad quieren llegar a ser, esta asociatividad tiene que tener las características necesarias para que todos puedan tener un beneficio y una mejora continua, en segundo lugar, se determinará los pasos para poder estructurar la asociación que se elegirá y finalmente se dará las pautas para poder aplicar la gestión dentro de la nueva asociación agrícola.

Figura 11: Proceso de asociación y gestión para los productores minifundistas de Misquiyacu Bajo



FASE I: NEGOCIACIÓN

En este proceso los agricultores tienen intereses comunes como intereses opuestos; por ello, es que se propone una reunión en donde se debatirán los principales objetivos expuestos por los agricultores; siendo uno de ellos la formación de una asociatividad agrícola, resaltando los diferentes beneficios que traería a la economía de los agricultores de los minifundios, esta ayuda económica (incentivada por el estado) beneficiaría tanto al agricultor como a todos los integrantes del comité. En

consecuencia, la reunión descrita anteriormente sirve para intercambiar información y llegar a un acuerdo con miras a cumplir los objetivos establecidos. Esta etapa de negociación depende mucho de la comunicación que tengan los agricultores que conforman el comité de canal de riego de Misquiyacu Bajo.

En esta reunión se destaca principalmente los aspectos en común que tienen los agricultores de los minifundios, los cuales son:

- El deseo de unirse para obtener un beneficio en conjunto.
- Mejorar su producto y vida agrícola.
- Poseer un minifundio en la localidad

Por otro lado, es preciso resaltar las ventajas que genera la asociación en los agricultores de los minifundios, las cuales son:

- Compra de insumos, equipos y herramientas a precios más bajos
- Obtener mejores precios de venta por los productos que cosechan, porque al obtener un mayor volumen de producción se pueden negociar mejores precios con el cliente.
- La sociedad garantiza a los agricultores tener mejores condiciones en los servicios financieros (préstamos) u otras entidades de apoyo (ministerio de comercio exterior, ministerio de transportes y comunicaciones, MIDAGRI, etc).
- Acceso a nuevos mercados
- Mejora en la calidad del producto
- Producción a gran escala

Finalmente, se expone a los agricultores que existen 3 formas asociativas, donde la más indicada para la situación es el consorcio; a continuación, se explicara las formas del consorcio:

Según el Ministerio de Comercio Exterior y Turismo (2016) indicó que existen dos formas de consorcio: i) Horizontales, se forma la alianza estratégica de las personas dentro de varios eslabones, también es entendida como aquella de valor que no renuncia a sus objetivos individuales, y ii) Verticales, entendida como una alianza con eslabones

distintos; es decir, se encuentra compuesta por el cliente y los proveedores quienes se encargan de garantizar la calidad del producto. La forma que le conviene a los agricultores de Misquiyacu es la horizontal, de esta forma se ira explicando cada una de los objetivos que es conveniente para los agricultores.

Además, existen 3 tipos de consorcio:

De Promoción: Catálogos, folletos, páginas web, ferias, exploración de mercado.

De Ventas: Acción de promoción y ventas de productos.

De Compras: Sólo compras, cada empresa vende en forma individual.

El tipo de consorcio que se aplicará como forma de asociatividad para los agricultores es la de ventas por que se prioriza las ventas de los productos y de compras ya que deben organizarse para comprar materia prima en gran cantidad así se reducen costos por mayoreo y costos de traslados.

FASE II: MODALIDAD ASOCIATIVA POR CONVENIENCIA

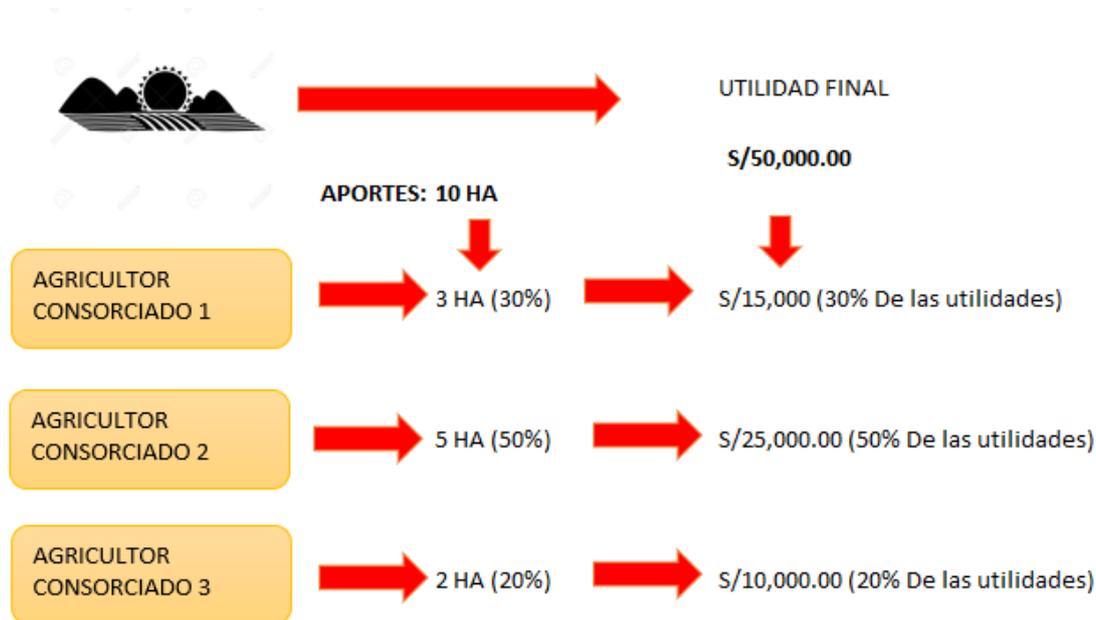
Antes de realizar un contrato para la asociatividad se tiene que tener en cuenta lo siguiente:

En el Perú existen dos alternativas para formar un consorcio; la primera es el consorcio sin contabilidad independiente y la segunda es el consorcio con contabilidad; esta última es aplicada en la presente propuesta; aquí el representante legal tramita su RUC ante Sunat y este mismo declarara el IGV y el impuesto a la renta correspondiente como cualquier empresa en marcha, originando que cada participe del consorcio mantenga su independencia.

Otra alternativa por determinar es como se distribuirán las utilidades, hay distintas alternativas como, por ejemplo, distribución cuotas establecidas en el mercado o distribución por partes iguales, la que se recomienda para los agricultores de Misquiyacu Bajo es que se establezca en el contrato de los consorciados que se obtienen

las utilidades de acuerdo a la participación que se tenga en la actividad económica. La distribución de ganancias será como el siguiente ejemplo:

Figura 12: Distribución de utilidades en un consorcio



Nota. Adaptado de Asociatividad de Consorcios, por Ministerio de la Producción, 2013, *Colección Crecemype*.

Justo antes de firmar un contrato de consorcio, se debe verificar también algunos de estos puntos importantes:

1. Datos de los agricultores

Antes de firmar algún contrato se debe determinar con seguridad cuántos agricultores están interesados en conformar el consorcio.

2. Determinar cuál será la finalidad de la asociación

Como se sabe en la actualidad se busca incrementar el beneficio de cada agricultor propietario de un minifundio.

3. La cuota de determinación de cada integrante

Para este caso se da la cuota a libertad, lo que se reflejara en las utilidades generadas al final de un proceso de siembra.

4. Duración de la asociación

La duración queda a predisposición de los agricultores.

5. Elegir un Representante

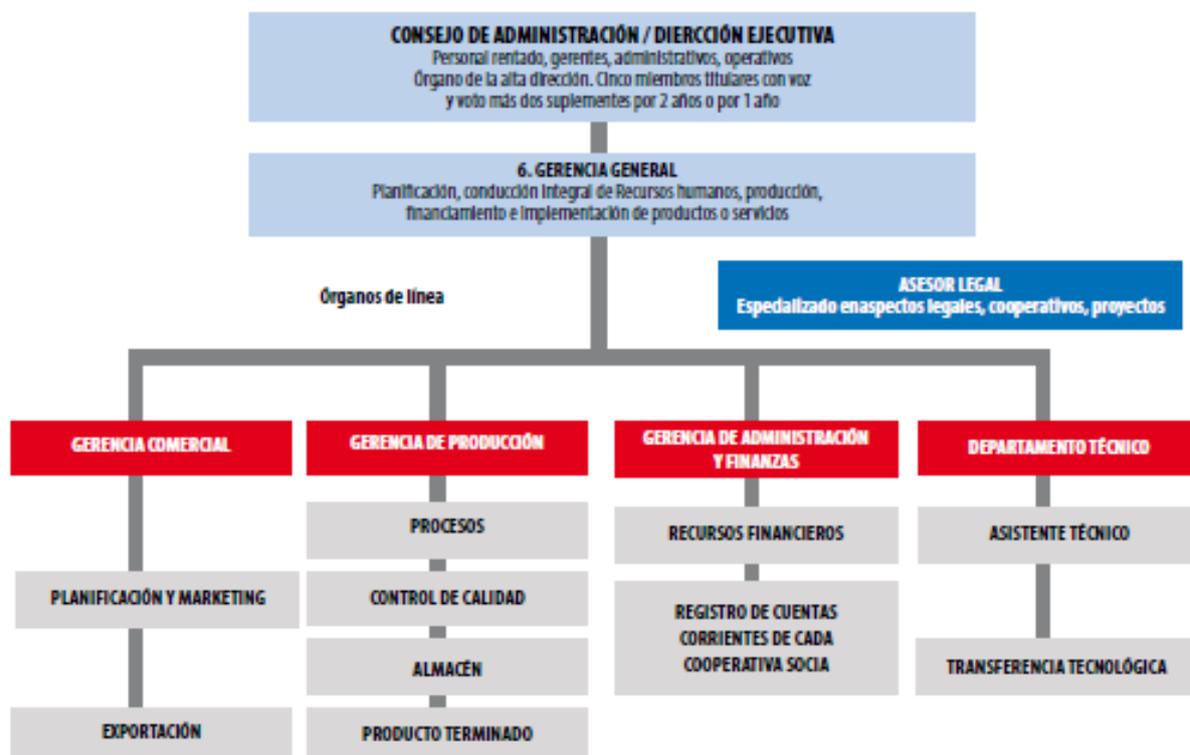
El representante cumplirá funciones tanto administrativas como operativas, a su vez será el representante legal del consorcio inscrito como empresa en Sunat.

Se debe tomar en cuenta que el contrato se formaliza legalmente solo mediante un contrato civil (Ver anexo 5), basta solo con la firma de todos los participantes del consorcio. También se establece que Posterior a la firma del Contrato, es decir, si ya existe un Consorcio y a un agricultor le interesa formar parte de él, si los consorciados están de acuerdo, permitirán el ingreso que se formalizará con una Adenda o bajo otro mecanismo establecido en el contrato. Una vez realizados estos puntos importantes para el contrato del consorcio, se informa a la Sunat sobre su existencia. Par formalizar el consorcio está claro que se debe informar a Sunat, para dar a conocer a la Sunat se debe tener en cuenta que se realiza a través de mesa de partes de Sunat y la aprobación dependerá mucho del tipo de consorcio, en este caso será un consorcio con contabilidad por lo que la autorización por Sunat es automática.

FASE III: GESTIÓN ADMINISTRATIVA EN LOS MINIFUNDIOS

El consorcio establece un consejo directivo de manera democrática, en este caso se encuentra conformada por el presidente y secretario. Asimismo, el consorcio puede contar con una Gerencia o Dirección Ejecutiva que opera bajo las pautas y lineamientos del Consejo Directivo. Finalmente, el consorcio puede tener áreas de servicios para los asociados tales como: compras, comercialización y otros, como vemos en el siguiente esquema. (Ministerio de Comercio Exterior y Turismo , 2016)

Figura 13: Organigrama de consorcio para los minifundios



Nota. Adaptado de Creación y gestión de modelos asociativos, por Ministerio de Comercio Exterior y Turismo, 2016, *Organización internacional del trabajo*.

Dirección ejecutiva: Lo constituye los agricultores delegados por todo el comité, esta delegación será de manera democrática. Este es el órgano máximo del consorcio, sus decisiones serán obligatorias para todos los consorciados.

Las funciones de la dirección ejecutiva son:

1. Establecer las políticas del consorcio para cumplir con el objetivo principal del consorcio.
2. Evaluar las ganancias anuales del consorcio
3. Elegir miembros de cada uno de los órganos como el comercial, producción, administración, finanzas y departamento técnico.

Gerencia general: Es elegido por la dirección ejecutiva, el gerente se encargará de supervisar y coordinar todas las operaciones en las que está involucrado el consorcio.

Asesor legal: Puede ser un tercero que se encarga de resolver temas legales de manera intermitente.

Gerencia comercial: Se encarga de la planificación y el marketing del producto, poder dar la marca del producto y verificar la calidad de la siembra.

Gerencia de producción: Una de las fundamentales para manejar los procesos, tener los controles de calidad correspondientes y evaluar los productos terminados.

Gerencia de administración y finanzas: Encargado del presupuesto y los recursos financieros.

Departamento técnico: Se encargarán de agilizar procesos en la siembra incluyendo a la tecnología.

Para la planeación en el consorcio, primero se debe determinar el propósito del mismo, algo que se tiene muy en claro en el contrato ya que se establece que los consorciados acuerdan participar en el consorcio de forma activa y directa en dicho negocio con la finalidad de obtener un beneficio económico, también se establece objetivos adicionales como no generar sobrecostos e incrementar la calidad del producto que se brinda en la localidad, además los consorciados deben establecer a que quieren llegar, por lo que se toma en cuenta que ellos quieren tener posición en el mercado siendo competitivos en el sector. Luego se tiene que hacer un análisis propio para tener en cuenta las fortalezas y debilidades de los minifundios de la localidad, en este proceso se realiza un análisis EFI, este punto es realmente importante para que el consorcio tenga éxito.

Figura 14: Análisis EFI

FORTALEZAS	NOTA	VALOR	TOTAL
TIENEN ESTABLECIDO UNA PEQUEÑO COMITÉ	0.15	4	0.6
ZONA DONDE EL CLIMA ES ADECUADO PARA DISTINTOS PRODUCTOS DE SIEMBRA	0.05	3	0.15
CON UN PLAN DE PROGRESO MUTUO	0.10	4	0.4
ORGANIZACIÓN PARA ACCEDER A INCENTIVOS QUE BRINDA EL ESTADO	0.15	4	0.6
DEBILIDADES	NOTA	VALOR	TOTAL
FALTA DE MODERNIDAD AGRÍCOLA	0.25	1	0.25
LOS AGRICULTORES NO SE ACTUALIZAN	0.15	1	0.15
FALTA DE INVERSIÓN	0.10	2	0.2
SIEMBRA DIFERENTE POR CADA AGRICULTOR	0.01	2	0.02
NO HAY ASOCIACIÓN	0.04	1	0.04
TOTAL	1.00		2.41

LEYENDA

1. Debilidad Mayor.
2. Debilidad Menor.
3. Fortaleza Menor.
4. Fortaleza Mayor.

Otro punto con importancia es que antes de empezar con los procesos se debe determinar que estrategia quiere implantar la asociación, una de las estrategias empresariales más fiables es la defensiva, ya que se encarga de mantener el dominio de su producto en el mercado sin preocuparse tanto por el entorno. Teniendo en cuenta todo lo ya mencionado se logrará ya tener una idea de los planes empresariales que requiere la asociación.

Del mismo modo, la organización se enfoca también en todos los agricultores pertenecientes a la asociación con la colaboración interna por parte de la directiva y agricultores, con la finalidad de que cada labor que realizan en la asociación sea más coordinada y organizada, también se pretende apoyarse de la colaboración externa, escuchando las sugerencias y recomendaciones por parte de la clientela para así poder mejorar en la calidad del producto al que se desea llegar.

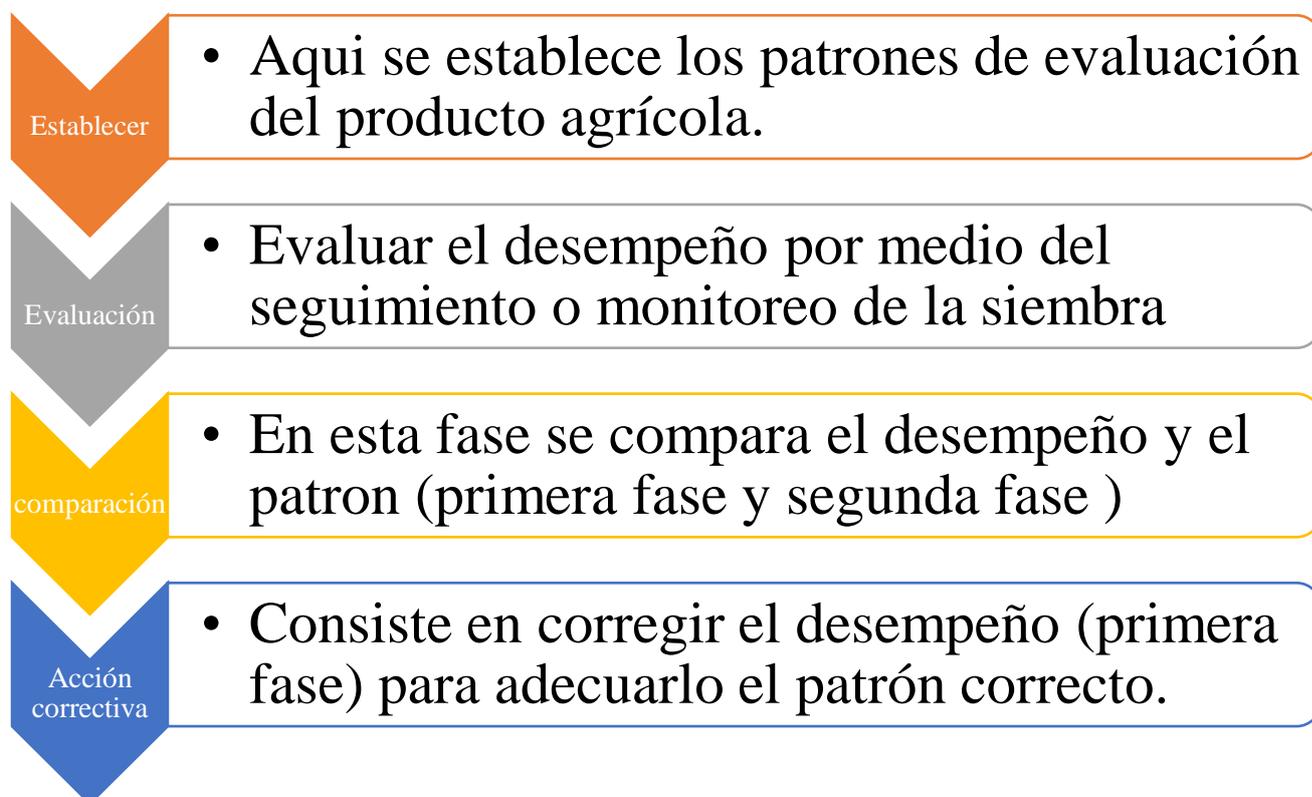
Por otro lado, para establecer una adecuada dirección en la asociación; es preciso fomentar la correcta aplicación de la motivación y la orientación. La primera estaría relacionada con mejorar diferentes aspectos asociados a la motivación de los trabajadores con el fin de resolver los problemas originados en el trabajo, para ello se tendría en cuenta el trabajo en equipo direccionado a cumplir objetivos trazados en la asociación.

Al hablar del control en la asociación, es necesario tomar en cuenta las 4 fases:

- i) establecimiento de estándares de desempeño,
- ii) evaluación de desempeño
- iii) Comparación entre el desempeño y el patrón
- iv) acción correctiva.

Las 4 fases nombradas anteriormente tienen que darse de manera coherente e invariable; por ejemplo, para establecer los estándares se toma en cuenta los patrones de calidad de las siembras que los agricultores venían realizando, luego se evalúa el desempeño, posteriormente se compara con el patrón y finalmente se retroalimentará para que el producto mejore en distintos aspectos relacionados con el volumen de producción, número de horas trabajadas, control de calidad de materia prima y producto, el tiempo y los costos de producción.

Figura 15: Fases de control



La aplicación de la propuesta asociativa (consorcio), ayudar notablemente a mejorar la gestión administrativa de los minifundios de Misquiyacu bajo; para ello, es

fundamental la aplicación de las 3 fases de asociación y gestión para los productores minifundistas de Misquiyacu Bajo desarrolladas anteriormente. Esta propuesta busca establecer criterios adecuados para potenciar aspectos como la planeación, dirección, organización y control de los minifundios.

VI. Conclusiones

Los minifundios de la localidad de Misquiyacu Bajo región Amazonas se caracterizan principalmente por ser terrenos agrícolas de reducida extensión dedicada exclusivamente para la siembra, con escasos servicios básicos (agua, luz, desagüe, internet, etc.) y tecnología obsoleta en la actualidad. Teniendo en cuenta las características antes mencionadas, se concluyó que el agricultor minifundista se encuentre condicionado a no valorar su producto, esto conlleva a conformarse con obtener escasos ingresos en sus ventas, trayendo como consecuencia que los agricultores se adapten a la oferta del cliente fomentando el desinterés laboral en el sector agrario y teniendo como resultado final el descuido de la producción agraria.

La gestión administrativa adoptada por los agricultores de los minifundios de la localidad Misquiyacu Bajo ha demostrado ser insuficiente debido a múltiples factores relacionados con la falta de iniciativa por parte de los trabajadores, poca motivación y orientación en los procesos de siembra, falta de estándares en el control, poca evaluación de productos y dificultad para seguir con los patrones de calidad que permitan obtener mejores productos para su comercialización.

En el Perú existen tres formas de asociatividad conformadas por la asociación, cooperativa y consorcio; se evidencio en las encuestas aplicadas a los agricultores de Misquiyacu Bajo que poseen un bajo nivel de conocimiento sobre la asociatividad agrícola; a pesar de ello, los agricultores minifundistas mostraron su preocupación por obtener un modelo de asociación que les permitan mejorar su producción, eficacia y competitividad. Para atender a la preocupación de los agricultores se elaboró una propuesta de asociatividad (consorcio), el cual ayudará notablemente a mejorar la gestión administrativa de los minifundios de Misquiyacu Bajo.

VII. Recomendaciones

La gestión administrativa en la asociación tiene que ser aplicada de manera estructurada y sobre todo enfocada a los objetivos que tienen como empresa asociativa; con el fin de agilizar los procesos operacionales, posicionarse en el mercado, crear una marca y tener un producto de calidad. Para ello los agricultores tienen que evaluar los diferentes programas que ofrece el gobierno y optar por el más adecuado.

Se recomienda que el Gobierno se encargue de realizar estudios relacionados con propuestas de asociatividad para los minifundios, logrando mejorar diferentes aspectos como la oportunidad laboral en los agricultores, la buena calidad en los productos y aumentar los ingresos económicos del agricultor peruano.

Para que los minifundios agrícolas de la localidad de Misquiyacu bajo posean una producción a gran escala, mejoren en competitividad y tengan un buen posicionamiento de mercado, se recomienda en corto plazo poner en práctica la propuesta de asociatividad, y a la vez aplicar la gestión en los minifundios, teniendo como finalidad mejorar las condiciones de vida de agricultores y de su familia.

VIII. Referencias

- Aguirre Gutiérrez, M., Chávez Lozada, J., & García Vilela, L. (2015). Gestión empresarial en tres organizaciones socio empresariales de pequeños productores de banano orgánico y de comercio justo del Valle del Chira, Piura. Tesis de pos grado. Pontificia Universidad Católica del Perú, Lima. Obtenido de https://base.socioeco.org/docs/aguirre_chavez_garcia_gestion_empresaial_tres_organizaciones.pdf
- Allende, A. (2019). La asociatividad como estrategia para el la asociatividad como estrategia para el producción de lechuga en la cooperativa boza del distrito de aucallama en huaral, periodo 2018. Obtenido de https://repositorio.usmp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12727/5455/allende_rba.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Arana, J. V. (2018). Lineamientos de gestión de alcance, tiempo y costos del PMI para la producción de frambuesa orientado a las sostenibilidad de los productores del distrito de Baños del Inca, 2018. Tesis de pos grado. Universidad de Cajamarca, Cajamarca. Obtenido de <http://repositorio.upagu.edu.pe/bitstream/handle/UPAGU/764/TESIS%20JUAN%20VARGAS.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Büttenbender, P., & Viana, R. (2021). La administración y perspectivas en los minifundos de la provincia de Misiones-Argentina. tesis de pos grado. Universidad Nacional de Misiones, Argentina. Obtenido de <http://webcache.googleusercontent.com/search?q=cache:2sfDzt76Ai4J:www.ciap.org.ar/Sitio/Archivos/LAADMINISTRACIONYPERSPETIVASENLOSMINIFUNDIOS.pdf+&cd=4&hl=es&ct=clnk&gl=pe>
- Cabrera, J. (2012). Asociatividad Agrícola . Obtenido de <https://www.midagri.gob.pe/portal/download/pdf/especiales/cursosagroexportaciones/Asociatividad.pdf>
- Cárdenas, C. B. (2018). EValuación del desarrollo de la agricultura Periurbana en el distrito de Cayma-Arequipa y propuesta de gestión integral con paticipación del gobierno local. Tesis de grado. Universidad Nacional San Agustín, Arequipa. Obtenido de <http://repositorio.unsa.edu.pe/bitstream/handle/UNSA/5908/AGbecacp.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- CENTA-FAO- Holanda. (abril de 2002). Asociatividad para mejorar el negocio agrícola . Obtenido de <https://cendoc.esan.edu.pe/fulltext/e-documents/asociatividad.pdf>
- Chicaiza, J., & Lechón, W. (2019). De la agricultura familiar compesina a las microempresas de monocultivo. Reestructura socioterritorial en la sierra norte del Ecuador. Obtenido de <https://revistas.flacsoandes.edu.ec/eutopia/article/view/3875/2676>
- Duarté, N. D. (2018). La integración de las cooperativas de la agricultura familiar en una cadena de valor global: Los Apicultores del Noroeste de Brasil. Tesis de pos grado. Universite de Pau et Des Pays de L'Adour, Francia. Obtenido de

http://search.ndltd.org/show.php?id=oai%3Aunion.ndltd.org%3Atheses.fr%2F2018PAUU2033&back=http%3A%2F%2Fsearch.ndltd.org%2Fsearch.php%3Fq%3DMANAGEMENT%2BAND%2BININSERTION%2BIN%2BTHE%2BMARKET%2BOF%2BTHE%2BAGRICULTURAL%2BMINIFUNDIES%2BOF%2BMISQUIYACU%26source_

- Escalante, T. G. (2018). Los pequeños productores de café en Chiapas y el desarrollo de capacidades locales a partir del proceso de integración al comercio justo. Tesis de pos grado. El colegio de la Frontera Norte, Tijuana. Obtenido de <https://www.colef.mx/posgrado/wp-content/uploads/2018/10/TESIS-Gonz%C3%A1lez-Escalante-Teresa.pdf>
- Escobal, J. (2009). Banco central de reserva del peru. Obtenido de <https://www.bcrp.gob.pe/docs/Proyeccion-Institucional/Encuentros-Regionales/2008/Piura/EER-Piura-08Escobal.pdf>
- Espichán Alejos, K., & Rodríguez Tadeo, K. (2020). Propuesta de un modelo de gestión de procesos de la cadena de suministro en las empresas mypes productoras de arándanos en la provincia de Cañete con el propósito de incrementar la competitividad y sostenibilidad. Tesis de pos grado. Universidad Privada de Ciencias Aplicadas, Lima. Obtenido de <http://search.ndltd.org/show.php?id=oai%3Aunion.ndltd.org%3APERUUPC%2Foai%3ARepositoryacademico.upc.edu.pe%3A10757%2F653079&back=http%3A%2F%2Fsearch.ndltd.org%2Fsearch.php%3Fq%3DMANAGEMENT%2BAND%2BININSERTION%2BIN%2BTHE%2BMARKET%2BOF%2BTHE%2BAGRICULTURAL%2>
- Fernandez Zamudio Pedro, D. D. (2006). La gestión del minifundio a través de las cooperativas en la comunidad valenciana. *Revista de economía pública, social y cooperativa*, 55.
- Fernández, R. C. (2016). Fortalecimiento de los canales y márgenes de comercialización en la cadena productiva del maíz Amiláceo en la Provincia de Chachapoyas. Tesis de pos grado. Universidad Nacional Toribio Rodríguez de Mendoza de Amazonas, Chachapoyas. Obtenido de <http://repositorio.untrm.edu.pe/bitstream/handle/UNTRM/1233/ROBERT%20JAVIER%20CRUZALEGUI%20FERNANDEZ.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Ferrando , A. (18 de septiembre de 2015). Asociatividad para mejora de la competitividad de pequeños productores agrícolas. Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/6171082.pdf>
- Garcia, R. F. (2010). La mejora de la productividad en la pequeña y mediana empresa. España: Editorial Club Universitario.
- Garcia, V. C. (2018). Gestión agrícola y ambiental. *Ciget*, 253-253.
- Gestión. (10 de 07 de 2017). Minagri: más del 80% de unidades agropecuarias tienen menos de cinco hectáreas. *Gestión*.
- Grupo de Investigación Socio-Territorial GIS-T. (2004). El minifundio sostenible como un nuevo escenario para la economía gallega. *Revista Gallega de Economía* , 101-128.
- Hernández-Sampieri, R. (2018). Metodología de la investigación.

- Hitt, M. I. (2015). *Administración estratégica Competitividad y globalización*. Santa Fe: Abril Vega Orozco.
- IICA. (2018). *Gestión Asociativa. Bases de la organización asociativa*. Obtenido de <http://repositorio.iica.int/bitstream/handle/11324/7127/BVE18040228e.pdf;jsessionid=7789C3843DF44F580A8962F0A49F8404?sequence=1>
- INEI. (2012). Instituto nacional de estadística e informática. Obtenido de <http://censos.inei.gob.pe/cenagro/tabulados/>
- INEI. (2016). *Encuesta Nacional Agropecuaria*.
- Louffat, E. (2012). *Administración: Fundamentos del proceso administrativo*. Esan.
- Luján, D. F. (2019). *La inserción laboral de los recién egresados universitarios en el Perú*. Lima.
- Magnazo, C., & Orchansky, C. (2007). *Estrategias asociativas para micro y pequeñas empresas*. Obtenido de https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---americas/---ro-lima/---ilo-buenos_aires/documents/publication/wcms_bai_pub_97.pdf
- Méndez , J. (2021). *El minifundo como estrategia de sustentabilidad en la agricultura*. Universidad de la Ciénega del estado de Michoacán de Ocampo, 377-408.
- MENDEZ, J. G. (2021). *El minifundio como estrategia de sustentabilidad en la agricultura*. Cordinacion de revistas institucionales.
- MINCETUR . (diciembre de 2013). *Guía Asociativa para el comercio exterior*. Obtenido de https://repositorio.promperu.gob.pe/bitstream/handle/123456789/176/Guia_12_Asociatividad_Comercio_Exterior_2014_keyword_principal.pdf?sequence=1&isAllowed=1
- Ministerio de desarrollo agrario y riego. (2020). *MIDAGRI*. Obtenido de <https://www.midagri.gob.pe/portal/22-sector-agrario/vision-general/190-problemas-en-la-agricultura-peruana?limitstart=0>
- Ospina Zapata., M. &. (2021). *Gestión de la Innovación en Pequeñas y Medianas Empresas. Generando ventajas competitivas y posicionamiento en el Mercado*. Revista Electrónica Gestión de las Personas y Tecnología, 13.
- Pasquini, M. (2017). *La reconversión productiva asociada al fortalecimiento de dinámicas asociativas en zonas rurales de Minifundos; detonantes y análisis de efectos*. Tesis de pos grado. Universidad de los Andes, Bogotá. Obtenido de <https://repositorio.uniandes.edu.co/bitstream/handle/1992/12837/u703589.pdf?sequence=1>
- Pazmiño, M. (2017). *Modelo de gestión basado en la asociatividad para la optimización de los recursos en empresas agrícolas*. Obtenido de <https://repositorio.pucesa.edu.ec/bitstream/123456789/1912/1/76412.pdf>
- Perea, A. F. (2015). *Asociatividad para mejorar la competitividad de pequeños productores agrícolas*. Tesis de pos grado. Universidad Nacional Agraria La Molina, Lima.
- Pérez, H. V. (2021). *Analizando oportunidades de negocios en pequeñas y mediana explotaciones agrícolas en Colombia*. Tesis de pos grado. Universidad Politécnica de Valencia, España. Obtenido de

<https://riunet.upv.es/bitstream/handle/10251/174779/Valbuena%20-%20Analizando%20oportunidades%20de%20negocio%20en%20pequeñas%20y%20medianas%20explotaciones%20agrícolas%20en%20...pdf?sequence=1>

Pulido, H. G. (2014). *Calidad Total y Productividad*. Santa Fe: McGraw-Hill.

Quillahuamán Mamani, D., & Carazas Sacaca, M. (2018). *La asociatividad de pequeños productores como estrategia para mejorar la competitividad de las cadenas de producción de hostalizas en el distrito de San Jerónimo- Cusco*. Tesis de pos grado. Universidad Católica Sedes Sapientiae, Cusco. Obtenido de http://repositorio.ucss.edu.pe/bitstream/handle/UCSS/523/Quillahuaman_Carazas_tesis_maestria_2018c.pdf?sequence=12&isAllowed=y

RAE. (2020). RAE. Obtenido de Definición de minifundio: <https://dle.rae.es/minifundio>

Relat, J. M. (2010). *Introducción a la investigación básica*.

Rodríguez, J. C. (2008). *MINCETUR*. Obtenido de Ministerio de comercio Exterior: https://www.mincetur.gob.pe/wp-content/uploads/documentos/comercio_exterior/Sites/ueperu/consultora/docs_taller/Presentaciones_Tumbes_y_Piura/1.2.1.2.F1%20Asociatividad%2020080912.pdf

Salas, V. (Setiembre de 2017). *La asociatividad como motor de la agricultura*. Obtenido de https://cies.org.pe/sites/default/files/files/articulos/economiasociedad/la_asociatividad_como_motor_de_la_agricultura_-_vania_salas_-_instituto_del_peru_smp.pdf

Serrano, A., Martínez, M., & Tiuzo, S. (Diciembre de 2020). *Propuesta de asociatividad para productores hortícolas en Colombia*. Obtenido de <https://revistaespacios.com/a20v41n49/a20v41n49p27.pdf>

Setephen p. Robbins, M. C. (2014). *Administración*. México: Pearson.

Sinche, R. F. (2017). *Diagnóstico participativo de los factores influyentes en el desarrollo agropecuario de la comunidad campesina de Bellavista del Distrito de Salcabamba-Tayacaja*. Tesis de grado. Universidad Nacional de Huancavelica, Huancavelica. Obtenido de <https://repositorio.unh.edu.pe/bitstream/handle/UNH/1246/TP%20-%20UNH%20AGRON.%200096.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Tafur Tuesta, D., & Barboza Inga, J. (2019). *Propuesta de la cadena comercial para mejorar la competitividad del distrito de Levanto-Provincia de Chachapoyas-Región Amazonas*. Tesis de grado. Universidad Nacional Toribio Rodríguez de Mendoza de Amazonas, Chachapoyas. Obtenido de <http://repositorio.untrm.edu.pe/bitstream/handle/UNTRM/1708/Barboza%20Inga%20Jhoan%20Fernando%20-%20Tafur%20Tuesta%20David.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Toledo, D. (octubre de 2016). *Asociatividad agraria y estrategias productivas: Explorando sus múltiples facetas desde la perspectiva de productores y productoras de la Asociación Talpuy de Sapallanga, Región Junín*. Obtenido de https://facultad.pucp.edu.pe/ciencias-sociales/wp-content/uploads/2017/06/soc_diana-toledo.pdf

Tuesta, L. (2021). *Gestión por procesos para mejorar la gestión administrativa del área de presupuesto de la Universidad Nacional Toribio Rodríguez de Mendoza de Amazonas*,

2021. Obtenido de
<https://repositorio.untrm.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14077/2732/Tuesta%20Salazar%20Lenin.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Universidad de Santiago de Chile . (Diciembre de 2011). Caracterización y propuestas de mejoramiento en el ámbito del fomento a la asociatividad productiva en la agricultura en Chile. Obtenido de <https://www.odepa.gob.cl/wp-content/uploads/2011/12/fomentoAsociatividad.pdf>

Yarihuaman , N. (2019). Estrategias de comercialización que inciden en la rentabilidad de los productores de arroz en el distrito de Bagua Grande, Provincia de Uctubamba, Región Amazonas. 2019. Obtenido de <https://repositorio.untrm.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14077/1890/Yarihuaman%20S%c3%a1nchez%20Natalia%20Guadalupe.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

IX. Anexos

Anexo 1: Guía de entrevista objetivo 1

UNIVERSIDAD CATÓLICA SANTO TORIBIO DE MOGROVEJO

ESCUELA DE CONTABILIDAD

GUIA DE ENTREVISTA

OBJETIVO:

Esta entrevista es para caracterizar los minifundios agrícolas de Misquiyacu Bajo

DATOS:

Nombres y Apellidos:

Cargo:

Generalidades

1. ¿Es usted un agricultor a tiempo completo o a medio tiempo?
2. ¿Tiene usted otra actividad aparte de la agricultura?
3. ¿Qué tanto depende usted económicamente de la agricultura?
4. ¿Usted realiza diferentes tipos de cosecha en el mismo periodo?

Extensión Territorial

5. ¿Cuál es el tamaño de su terreno agrícola en hectárea?
6. ¿Qué tipo de tecnología agrícola utiliza para el cuidado de los cultivos?
7. ¿Qué dificultades tienen con respecto al cultivo?
8. ¿Hay tierras improductivas en su terreno?
9. ¿Utiliza el terreno de los minifundios para fines que no sean agrícolas?
10. ¿Cuenta con buenas condiciones de siembra para su producto (sistemas de riego y drenaje, buena tierra de cultivo, buen clima)?
11. ¿Qué cantidad de área dispone para cada siembra?

Accesibilidad

12. ¿Usted se encargar del traslado de sus productos al punto de venta final?
13. ¿Qué distancia hay entre su terreno y el principal punto de venta?
14. ¿Tiene servicios básicos como luz, agua, desagüe e internet?
15. ¿Los vehículos tienen acceso directo a su terreno agrícola?

*Anexo 2: Guía de entrevista objetivo 2***UNIVERSIDAD CATÓLICA SANTO TORIBIO DE MOGROVEJO****ESCUELA DE CONTABILIDAD****GUIA DE ENTREVISTA****OBJETIVO:**

Esta entrevista es para describir la gestión actual de los minifundios en la localidad de Misquiyacu Bajo.

DATOS:

Nombres y Apellidos:

Cargo: presidente

PLANEACIÓN

1. ¿Cuál es su misión y visión del comité?
2. ¿Cuáles son las fortalezas y debilidad de los terrenos de cultivo?
3. ¿Tiene poder de negociación en el mercado local? ¿Por qué cree usted?
4. ¿Cómo enfrentan los cambios de clima a lo largo de la siembra?
5. ¿Qué tipo de relación tienen con la municipalidad local?
6. ¿Cuál es la situación actual de la Gestión administrativa en los minifundios de la localidad de Misquiyacu Bajo?

ORGANIZACIÓN

7. ¿Qué productos se siembra con mayor predominancia en la zona?
8. ¿Escuchan y ponen en marcha las ideas y opiniones de los demás agricultores?
9. ¿Cuánto personal requiere para la siembra?
10. ¿Posee una lista de proveedores frecuentes donde realizan la compra de materia prima?
11. ¿Tienen una bolsa de clientes antes de concluir con la cosecha?
12. ¿Involucran a los clientes pidiéndoles opiniones del producto que ustedes venden?

DIRECCIÓN

13. ¿Dan orientación cuando realizan siembra de un producto distinto? ¿cómo la realizan?

14. ¿Realiza charlas de motivación a los trabajadores? ¿Qué criterios toman para ello?

No, generalmente las reuniones son en concreto para llegar a acuerdos sobre el canal de riego.

CONTROL

15. ¿Tiene algún patrón de calidad previo a la venta de sus productos; como por ejemplo patrones de calidad de producción, calidad de producto, ¿etc?

16. ¿Evalúan al final de la siembra si se cumplió lo pronosticado en cuanto a cantidad, calidad, y tiempo?

17. ¿Evalúan el desempeño obtenido en el periodo de siembra con los estándares esperados?

18. ¿Mediante los resultados obtenidos toman decisiones para que posteriormente no comentan los mismos errores?

Anexo 3: Guía de entrevista objetivo 3**UNIVERSIDAD CATÓLICA SANTO TORIBIO DE MOGROVEJO****ESCUELA DE CONTABILIDAD****ENCUESTA****OBJETIVO:**

Evaluar el nivel de conocimiento de los tipos de asociatividad en los agricultores

La asociación**La asociación**

1. ¿Conoce el tipo de personería ante Sunat que permite una forma asociativa?
 - a) Si
 - b) No
2. ¿Una vez conformada la asociación, que compromiso espera por parte de cada agricultor?
 - a) Cumplir de forma individual con el rol asignado de manera específica
 - b) Mejorar la calidad de los productos que siembran
 - c) Capacidad para adaptarse a los cambios
3. ¿Cuál cree que es el principal fin de la organización asociativa?
 - a) Realizar actividades de carácter no lucrativo
 - b) Que los agricultores participen de forma activa y directa respecto al cultivo

La cooperativa

4. ¿Qué beneficio común busca la cooperativa?
 - a) Beneficio Económico
 - b) Social y cultural
 - c) Generar empleo
5. ¿Cuál es el objetivo principal de una cooperativa?
 - a) Mejorar la calidad del producto
 - b) Ver el bienestar de los integrantes
 - c) Generar más ingresos
 - d) Promover el beneficio de sus socios por medio de la provisión de bienes y servicios

6. ¿Cuáles son las modalidades de una cooperativa?
 - a) Usuarios y trabajadores
 - b) Inversionistas
7. ¿De qué manera pueden ser financiadas las cooperativas?
 - a) Recursos propios o de terceros
 - b) Por el estado
 - c) Agrobanco

Consortio

8. ¿Cuánto tiempo dura el consorcio?
 - a) Indeterminado, pero puede finalizar en cualquier momento
 - b) Menos de 3 años
 - c) No mayor a 5 años.
9. ¿Cree que al mantener la propiedad de sus bienes y su independencia en el consorcio ayudaría a mejorar su desarrollo agrícola?
 - a) Si
 - b) No
10. ¿Cuál es el objetivo principal de un consorcio?
 - a) Asociarse para efectuar compras de insumos en conjunto y efectuar la venta de la producción en común
 - b) Unirse para incrementar el patrimonio
 - c) Asociarse para elevar la capacidad de monopolio del sector productivo

Anexo 4: Presupuesto

Presupuesto

Presupuesto de bienes de consumo

DESCRIPCION	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	VALOR UNITARIO	IMPORTE
BIENES DE CONSUMO				
MATERIAL DE ESCRITORIO				
Bolígrafo Pilot	Unidad	5	S/. 2.00	S/. 10.00
Cuaderno 100 hojas	Unidad	2	S/. 4.00	S/. 8.00
Corrector Faber Castell Tipo Lapicero	Unidad	2	S/. 2.00	S/. 4.00
Plumón Faber Castell 48 Texliner	Unidad	3	S/. 4.00	S/. 12.00
Folder Manila tamaño A4	Unidad	10	S/. 1.00	S/. 10.00
Engrapador Artesco M-515 (Plast.)	Unidad	1	S/. 9.00	S/. 9.00
Grapas Artesco 26/6 x 1000	Caja	1	S/. 3.50	S/. 3.50
TOTAL				S/. 56.50

Presupuesto de bienes de inversión

DESCRIPCION	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	VALOR UNITARIO	IMPORTE
BIENES DE INVERSION				
Laptop Lenovo Core I5	Unidad	1	S/ 2,500.00	S/2,500.00
Impresora canon	Unidad	1	S/. 680.00	S/ 680.00
Tinta de Impresora	Unidad	4	S/. 48.00	S/ 192.00
Memoria USB 8Gb	Unidad	1	S/. 28.00	S/ 28.00
TOTAL				S/. 3400

Presupuesto de servicios

DESCRIPCION	U. DE MEDIDA	CANTIDAD	VALOR UNITARIO	IMPORTE
PASAJES Y GASTOS DE TRANSPORTE				
Pasajes provinciales	Veces	12	S/. 50	S/. 600
SUB TOTAL				S/. 600
OTROS SERVICIOS DE TERCEROS				
Fotocopias	Unidad	500	S/. 0.05	S/. 25
Revisor de tesis	Unidad	10	S/. 40	S/. 400
Internet	Horas	100	S/. 1	S/. 100
Comunicaciones	Horas	200	S/. 0.30	S/. 60
Imprevistos y otros gastos			S/. 100	S/. 100
SUB TOTAL				685.00
TOTAL				S/. 1285.00

Presupuesto consolidado

CONCEPTO	IMPORTE
Bienes de Consumo	S/. 56.50
Bienes de Inversión	S/. 3400.00
Pasajes y Gastos de Transporte	S/. 600.00
Otros servicios de terceros	S/. 685.00
Sustentación de tesis, tramites	S/ 3000.00
TOTAL	S/. 7741.50

El desarrollo del Proyecto de Tesis, se financiará con recursos propios de S/. 7741.50

Anexo 5: Modelo de contrato de consorcio

CONTRATO DE CONSORCIO

Conste por el presente documento el contrato de consorcio, que celebran de una parte identificada con, con domicilio en calle....., distrito y provincia de, departamento de, debidamente representada por....., identificado con D.N.I. N°.....; de otra parte, identificado con D.N.I. N°....., ocupación agricultor, (casado o soltero) con domicilio en, distrito de....., provincia de, departamento de.....; de otra parte, identificado con D.N.I. N°....., ocupación agricultor, (casado o soltero) con domicilio en, distrito de....., provincia de, departamento de.....; de otra parte, identificado con D.N.I. N°....., ocupación agricultor, (casado o soltero) con domicilio en, distrito de....., provincia de, departamento de.....; de otra parte, identificado con D.N.I. N°....., ocupación agricultor, (casado o soltero) con domicilio en, distrito de....., provincia de, departamento de.....; de otra parte, identificado con D.N.I.

N°....., ocupación agricultor, (casado o soltero) con domicilio en distrito de....., provincia de, departamento de.....; de otra parte, identificado con D.N.I.

N°....., ocupación agricultor, (casado o soltero) con domicilio en distrito de....., provincia de, departamento de.....; de otra parte, identificado con D.N.I.

N°....., ocupación agricultor, (casado o soltero) con domicilio en distrito de....., provincia de, departamento de.....; de otra parte, identificado con D.N.I.

N°....., ocupación agricultor, (casado o soltero) con domicilio en distrito de....., provincia de, departamento de.....; de otra parte, identificado con D.N.I.

N°....., ocupación agricultor, (casado o soltero) con domicilio en distrito de....., provincia de, departamento

de.....; a quienes en lo sucesivo se les denominará los consorciados; en los términos contenidos en las cláusulas siguientes:

CLAUSULA PRIMERA: FINALIDAD

Los consorciados en el presente contrato, se encuentran obligados a participar de manera activa y directa en el negocio, con el fin de obtener un beneficio económico común. Es decir, los participantes que integran el consorcio tendrán en cuenta lo estipulado en el presente documento.

Los integrantes del CONSORCIO, manteniendo su propia autonomía participan en la ejecución de la obra respectiva aportando todo lo necesario para su buena ejecución en la medida de la participación porcentual que ha establecido; por lo tanto, su responsabilidad será solidaria e ilimitada en todas y cada una de las obligaciones derivadas del mismo. En consecuencia, las actuaciones, hechos y omisiones que se presente y ocurran durante la ejecución de la obra afectarán en igual forma y medida a todos sus integrantes.

CLAUSULA SEGUNDA: QUE NEGOCIO SERÁ

El negocio a desarrollarse por el consorcio consiste en la siembra y comercialización de productos básicos agrícolas.

CLÁUSULA TERCERA. - DE LA DURACIÓN

El presente contrato de consorcio es de duración indeterminada. En ese sentido, el plazo de duración del Consorcio se inicia con la prestación de los trabajos convenidos en el Contrato a suscribirse y finalizará cuando las partes lo designen.

CLÁUSULA CUARTA. - DEL REPRESENTANTE LEGAL

El consorcio designa como su REPRESENTANTE LEGAL COMÚN ante todas las entidades públicas, privadas y/o financieras, para los efectos del contrato y los demás fines pertinentes a, con DNI N°, con domicilio en

El representante legal común, está facultado para la ejecución de los actos y contratos ordinarios vinculados a todos los actos civiles, laborales y judiciales, siendo sus principales atribuciones:

Representar al Consorcio de conformidad con los artículos 74 y 75 del Código Procesal Civil; es decir, puede ejercer la representación con las facultades especiales y generales ante las autoridades judiciales, policiales, administrativa, municipales, etc. Además, gozará de atribuciones necesarias para poder actuar y desempeñar sus funciones sin restricción alguna en la mayoría de los procesos penales, administrativos y laborales (para este último se le confiere suficiente representación del consorcio en la legislación laboral).

CLÁUSULA QUINTA. - CUOTA DE DETERMINACIÓN DE LOS INTEGRANTES

Las partes del consorcio participaran de todos los costos, ganancias y aportes de capital necesarios, así como la responsabilidad financiera en las siguientes proporciones:

Nombre y apellido del Participante 1	%
Nombre y apellido del Participante 2	%
Nombre y apellido del Participante (...) N	%

CLÁUSULA SEXTA. -

Las partes declaran expresamente que corresponde a cada consorciado la gestión, administración y realización del negocio materia del presente contrato, por lo que deberán proceder con la diligencia, prudencia, buena fe y lealtad de un ordenado comerciante. En ese sentido, corresponderá a él consorciado la elaboración de; a él consorciado la producción de.....; y al consorciadola manufactura de

CLÁUSULA SEPTIMA. -

Los bienes que han sido aportados con el fin de apoyar en el desarrollo del negocio, serán de propiedad de quien los aporte. Por otro lado, los bienes que han sido adquiridos conjuntamente hasta la finalización de consorcio estarán sujetos al régimen de copropiedad.

CLÁUSULA OCTAVA. -

Los consorciados tendrán la facultad de fiscalización y control de los actos del negocio, por lo que cada uno de ellos podrá revisar los estados financieros, cuentas, libros contables y demás documentos que permitan conocer el estado real del desenvolvimiento económico del negocio.

La fiscalización y control de los actos del negocio, se llevarán a cabo por los consorciados; quienes podrán revisar los estados financieros, libros contables, cuentas y todo aquel documento que les permita tener conocimiento del desarrollo económico del negocio.

CLÁUSULA NOVENA. -

Los consorciados se obligan, dentro del período de duración del presente contrato, a no realizar en forma individual o a través de terceros actividad empresarial idéntica o similar de la que es materia del presente contrato.

CLÁUSULA DECIMA. -

Igualmente, dentro del plazo de duración del presente contrato, los consorciados se obligan a no fusionarse, transformarse, escindirse o llevar a cabo otra forma de reorganización societaria.

CLÁUSULA UNDÉCIMA. –

El incumplimiento será causal de resolución del presente contrato, al amparo del artículo 1430 del código civil. En consecuencia, la resolución se producirá de pleno derecho cuando las partes perjudicadas comuniquen, por carta notarial, a la otra que quiere valerse de esta cláusula. En todo caso, las partes perjudicadas podrán proseguir con el negocio materia del presente contrato.

APLICACIÓN SUPLETORIA DE LA LEY:**CLÁUSULA DUODÉCIMA. -**

En todo lo no previsto por las partes en el presente contrato, ambas se someten a lo establecido por las normas de la ley general de sociedades, el código civil y demás del sistema jurídico que resulten aplicables.

COMPETENCIA ARBITRAL:**CLÁUSULA DECIMOTERCERO. -**

Las controversias que pudieran suscitarse en torno al presente contrato, serán sometidas a arbitraje, mediante un tribunal arbitral integrado por tres expertos en la materia, designados por cada uno de ellos.

En la ciudad de ..., a los ... días del mes de de

20....

EL CONSORCIADO X

| EL CONSORCIADO Y

EL CONSORCIADO Z