

**UNIVERSIDAD CATÓLICA SANTO TORIBIO DE MOGROVEJO**  
**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES**  
**ESCUELA DE CONTABILIDAD**



**Costos del proceso productivo para la toma de decisiones de inversión y  
financiamiento en activo fijo del Molino Esperanza SAC, departamento de  
Lambayeque 2020-2021**

**TESIS PARA OPTAR EL TÍTULO DE  
CONTADOR PÚBLICO**

**AUTOR**

**Christian Jeampier Guerrero Zuloeta**

**ASESOR**

**Jorge Alberto Garces Angulo**

<https://orcid.org/0000-0002-4573-2673>

**Chiclayo, 2023**

**Costos del proceso productivo para la toma de decisiones de  
inversión y financiamiento en activo fijo del Molino Esperanza  
SAC, departamento de Lambayeque 2020-2021**

PRESENTADA POR

**Christian Jeampier Guerrero Zuloeta**

A la Facultad de Ciencias Empresariales de la  
Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo  
para optar el título de

**CONTADOR PÚBLICO**

APROBADA POR

Luis Antonio Montenegro Perez

PRESIDENTE

Maribel Carranza Torres

SECRETARIO

Jorge Alberto Garces Angulo

VOCAL

## **Dedicatoria**

La presente investigación la dedico a Dios y a mi familia. Dios ha sido mi apoyo, el que me ha dado salud, fuerzas, ánimos y sobre todo protección. Mi familia me ha dado su empuje, entusiasmo, sacrificio, valores y sobre todo las ganas de esa alegría de que su hijo culmine su carrera profesional exitosamente. Este logro de mi etapa universitaria es gracias a todos por el gran apoyo brindado.

## **Agradecimiento**

Agradecer incondicionalmente el apoyo de mis seres queridos y profesores, por la orientación y seguimiento para cumplir mis objetivos.

Costos del proceso productivo para la toma de decisiones de inversión y financiamiento en activo fijo del molino Esperanza S.A.C, Departamento de Lambayeque 2020-2021

INFORME DE ORIGINALIDAD



FUENTES PRIMARIAS

<b>1</b>	<b>hdl.handle.net</b> Fuente de Internet	<b>7%</b>
<b>2</b>	<b>tesis.usat.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>3%</b>
<b>3</b>	<b>docplayer.es</b> Fuente de Internet	<b>1%</b>
<b>4</b>	<b>repositorio.uss.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>1%</b>
<b>5</b>	<b>documents.mx</b> Fuente de Internet	<b>1%</b>
<b>6</b>	<b>www.coursehero.com</b> Fuente de Internet	<b>1%</b>
<b>7</b>	<b>Submitted to Universidad de Chiclayo</b> Trabajo del estudiante	<b>&lt;1%</b>
<b>8</b>	<b>creativecommons.org</b> Fuente de Internet	<b>&lt;1%</b>

## ÍNDICE

Resumen.....	8
Abstract.....	9
I. Introducción.....	10
II. Marco teórico.....	11
2.1. Antecedentes.....	11
2.2. Bases teórico científicas.....	13
2.2.1.Costos.....	13
2.2.2. Elementos del costo.....	13
2.2.3. Financiamiento.....	14
2.2.4. Inversión.....	17
2.2.5. Presupuesto.....	18
III. Materiales y Métodos.....	21
3.1. Tipo y nivel de investigación.....	21
3.2. Diseño de investigación.....	21
3.3. Población, muestra y muestreo.....	21
3.3.1. Población.....	21
3.3.2. Muestra.....	21
3.3.3. Muestreo.....	21
3.4. Criterios de selección.....	21
3.5. Operacionalización de variables.....	22
3.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	23
3.7. Procedimientos.....	23
3.8. Plan de procesamiento y análisis de datos.....	24
3.9. Matriz de consistencia.....	23
3.10.Consideraciones éticas.....	26
IV. Resultados y discusión.....	26
V. Conclusiones.....	42
VI. Recomendaciones.....	43
VII. Lista de referencias.....	44
VIII.Anexos.....	46

## Lista de Tablas

Tabla 1: Departamentos de producción .....	29
Tabla 2: Energía consumidas por Departamentos .....	29
Tabla 3: Detalle de costos de producción por departamentos mensuales.....	29
Tabla 4: Estado de situación financiera .....	31
Tabla 5: Ratios financieros .....	32
Tabla 6: Estado de resultados .....	33
Tabla 7: Valores estimados por la gerencia .....	34
Tabla 8: Cuadro amortización de Bcp.....	35
Tabla 9: Cuadro amortización de Banbif.....	36
Tabla 10: Cuadro amortización de accionistas.....	37
Tabla 11: Flujo de caja con devolución a los accionistas.....	38
Tabla 12: Flujo de caja sin devolución a los accionistas.....	39

## Lista de Figuras

Figura 1: Fuentes de financiamiento.....	17
Figura 2: Organigrama.....	27
Figura 3: Flujograma del proceso productivo .....	28

## Resumen

Una vez determinado el costo del proceso productivo va reflejar los niveles de productividad del trabajo, con el objeto de economizar los recursos materiales, laborales y financieros, la línea de procesamiento o el equipo. las organizaciones aparte de buscar diversos sistemas y mecanismos que ayuden a incrementar sus ventas, se enfocan también, en saber cuánto le cuesta fabricar o producir dicho producto. En la mayoría de los molinos piladores, dedicado a la venta de arroz pilado, en sus condiciones actuales presenta un déficit en el financiamiento para la inversión en máquinas modernas. Por tanto, se presenta en esta investigación el objetivo de Determinar los costos del proceso productivo para la toma de decisiones de inversión y financiamiento en activo fijo de Molino Esperanza SAC, Departamento de Lambayeque 2020-2021.

**Palabras clave:** Inversión, financiamiento, toma de decisiones, costo de producción.

### **Abstract**

Once the cost of the production process has been determined, it will reflect the levels of work productivity, in order to save material, labor and financial resources, the processing line or the equipment. Organizations, apart from looking for various systems and mechanisms that help increase their sales, also focus on knowing how much it costs to manufacture or produce said product. In most of the mills, dedicated to the sale of milled rice, in their current conditions, they present a deficit in financing for investment in modern machines. Therefore, the objective of determining the costs of the production process for making investment and financing decisions in fixed assets of Molino Esperanza SAC, Department of Lambayeque 2020-2021 is presented in this research.

**Keywords:** Investment, financing, decision making, cost of production.

## **I. Introducción**

En la actualidad, las organizaciones aparte de buscar diversos sistemas y mecanismos que ayuden a incrementar sus ventas, se enfocan también, en saber cuánto le cuesta fabricar o producir dicho producto, en lo cual, se tiene que determinar la maquinaria que está siendo operativa con la finalidad de poder concretar la adquisición de activos fijos modernos que incrementen mayor productividad, con el fin de saber la rentabilidad real que percibe. Hoy en día, hablar de costos en una empresa, es hablar de éxito, debido que, si se trata de tener controlados los costos de producción en un producto, que es la base para fijar precios de venta y establecer políticas de comercialización, el producto va a ser competitivo en el mercado, aumentando su margen de ganancia, sin afectar la calidad del producto.

La importancia de esta investigación es que determinado el costo del proceso productivo es el costo requerido para mantener la operación de la empresa, la línea de procesamiento o el equipo. En la mayoría de los molinos piladores, dedicado a la venta de arroz pilado, en sus condiciones actuales presenta un déficit en el financiamiento para la inversión en máquinas modernas. Es por esto, que se va lograr una determinación correcta de los costos que repercute en la parte financiera y rentabilidad, generando a la empresa molinera mejores tomas de decisiones en las inversiones de las maquinarias.

En la presente investigación se ha encontrado como problema que no se puede determinar los costos de producción que incurre en cada máquina, teniendo pérdidas o ganancia, sin poder encontrar una estructura de costos de acuerdo con la empresa. Además, el molino no tiene información para poder tomar decisiones operativas, en donde puede ser que no esté utilizando los insumos correctamente, que el mantenimiento de las máquinas le está generando un costo excesivo y no tiene activos modernos frente a la problemática que la empresa enfrenta actualmente. Donde nos hacemos la pregunta ¿La determinación correcta de los costos de producción permitirá la toma de decisiones de inversión y financiamiento en activo fijo del Molino Esperanza SAC?

Cuevas (2018) menciona que los costos están asociados con todas las organizaciones ya sean públicas, comerciales, industriales, mayoristas y de servicios.

Así mismo en toda organización se necesita asumir múltiples costos para la producción de un producto o la realización de un servicio, es por ello, que dichos costos van a depender de materia prima, alquiler de local, mano de obra, pago de impuestos y servicios como luz, agua, servicio telefónico, entre otros. Por tanto, los costos de producción proveen los determinados bienes partiendo de uso con la utilización de proceso de transformación.

Cruzado y Gonzales (2015) “Análisis del leasing como alternativa de financiamiento para incrementar la utilidad y la disminución de los costos de los agricultores de la ciudad de Ferreñafe sector – Soltin”. concluyeron que la oportuna alternativa para la adquisición de las maquinas cosechadoras es mediante el financiamiento del leasing, ya que comparado con la renta S/108,374.56 y el préstamo S/110,508.20, nos reportó en el quinto año una rentabilidad de S/110,990.76.

La presente investigación tuvo como objetivo general determinar los costos del proceso productivo para la toma de decisiones de inversión y financiamiento en activo fijo del Molino Esperanza SAC, 2020-2021, para lo cual desarrollo los siguientes objetivos específicos: Describir los aspectos generales de la empresa molinera Esperanza SAC, describir el proceso productivo y los costos de producción, analizar la situación económica y financiera de la empresa molinera Esperanza SAC, elaborar el presupuesto de inversión y financiamiento en activo fijo y proyectar estados financieros para determinar el retorno de inversión.

La investigación realizada tiene como finalidad dar a conocer información precisa y valiosa al propietario de la entidad permitiéndole tomar mejores decisiones de inversión y financiamiento para adquirir activo fijo de última generación otorgando mayor rendimiento en la producción y utilidad anualmente.

## **II. Marco teórico**

### **2.1. Antecedentes:**

Núñez y Farro (2018) Su estudio tiene una finalidad de facilitar la comercialización de la mercadería, mediante un nuevo activo fijo, por lo cual, se han empleado alternativas de financiamiento para la inversión en activo fijo,

Distribuidora Aceros Lambayeque E.I.R.L 2016, señaló en su investigación que adquirió un enfoque cuantitativo; la muestra estuvo conformada por el estado de resultados y de situación financiera en el período 2013 – 2016. Por lo cual, se empleó las técnicas de; análisis documental y entrevista, dentro de sus principales conclusiones, demuestra que la mejor elección de financiación para la inversión de activo fijo es mediante el leasing, esto va generar que la empresa se apalanque con el propósito de seguir creciendo. Es por ello, que se va obtener una liquidez superior y beneficio en la depreciación acelerada mediante un mayor escudo tributario. Por tanto, se va acoger el IGV por pagos fraccionados y proporcionados las cuotas como crédito fiscal; de tal forma que los intereses de los tributos para efecto del cálculo del impuesto a la renta son gastos deducibles.

Riofrio (2020) En su tesis Costo de producción y su incidencia en la rentabilidad luego de pandemia en ferretería Inglarek, periodo 2019- 2018”, Señala que su investigación tiene un enfoque cuantitativo y cualitativo, se aplicó las técnicas de entrevista, la revisión documentaria y la encuesta. En su principal conclusión, se delimitó que por la pandemia el costo sufrió mayores variaciones, en lo cual, se duplicaron de 10% a 20% debido a la crisis económica. Además, en el periodo 2020 se redujeron las ventas, perjudicando en la rentabilidad de la empresa. Por otro lado, los directivos desconocían los movimientos financieros, contables y logística.

Jaqueline & Pinillos (2018) En su investigación los autores detallaron su proyecto investigativo en “Costos de producción de pedidos específicos y su efecto en la productividad de la microempresa metalmecánica E.I.R.L. de Trujillo en el año 2015. Por lo cual utilizaron el diseño no experimental. La población está conformada por características de un conjunto de personas de la empresa metalmecánica, en la muestra se va considerar laborar el estado de resultados. Se utilizó las técnicas de observación y análisis documental. Una de su principal conclusión, Metaliza EIRL carece de identificar los elementos específicos del costo del contrato, elabora presupuestos, edita materiales básicos y no considera importante el trabajo presupuestario.

Aliaga y Hanco (2019) En su investigación tuvo como objetivo que se adapte un sistema de costeo para fortalecer y pueda adecuarse al trabajo, así mismo poder disponer un costo unitario eficaz para la empresa Datarlo Joyería SAC, 2019. Señaló que su investigación adquirió un enfoque cuantitativo; la muestra es no probabilística, para ello en la empresa MYPE D'Carlo Joyería, ubicada en Pisac, Calca, Cusco. Esta organización ya tiene participación en el mercado con diez años de fundación, distribuyendo sus productos artesanales en todas las joyerías a nivel nacional. Por lo cual se utilizó las técnicas de entrevista y observación, dentro de sus principales conclusiones, la organización realiza su sistema de costo a base de forma empírica adecuándose a sus necesidades. Asimismo, se ha logrado saber el costo unitario de la mano de obra directa y la materia prima. Sin embargo, para determinar los resultados conseguidos periódicamente se debe aplicar los costos indirectos de fabricación como un desembolso y no como un costo en las producidas unidades. En cierto modo, no existe precisión en la determinación de los costos, donde es impreciso su costo real y existe delimitaciones para afrontar decisiones oportunas. Además, Hace falta una instauración de un software que gestione oportuna información. Es por esto, que la organización va implementar tecnología moderna en cuanto a la adquisición de sus nuevas maquinarias.

## **2.2. Bases teórico científicas:**

### **2.2.1. Costos:**

Según Vèliz & Culcay (2022) Se entiende por costo la medida y valoración del consumo realizado o previsto por la aplicación racional de los factores, para la obtención de un producto, trabajo o servicio.

### **2.2.2. Elementos del costo**

#### **Materias primas (MP)**

Es el primer elemento del costo y comprende los materiales que guardan una relación directa con el producto terminado bien sea por su clara identificación, por la fácil asignación a este o lo relevante de su valor.

**Mano de obra directa (MOD)**

Es el segundo elemento del costo y comprende toda remuneración (salario, prestaciones sociales, aportes para fiscales, auxilio de transporte, horas extras, incentivos, etc.) a los operarios (trabajadores que interviene directamente en la transformación de las materias primas. EJ: salarios y prestaciones sociales de cortadores, costureras. Pulidores, empacadores.

**Costos indirectos de fabricación (CIF)**

Es el tercer elemento del costo e incluye aquellas erogaciones necesarias para producir diferentes a MP Y MOD.

**2.2.3. Financiamiento**

Darskuviene (2010) Señala que es aquel préstamo destinado al prestatario un contrato por la suma de dinero, o en cuotas por los plazos anticipadamente afianzados, como las comisiones acordadas en el contrato y el abono de los intereses. Por tanto, la organización tiene que tener estrategias de inversión para llevar a implementar innovaciones en sus activos, con el propósito de eliminar cualquier activo obsoleto, para ello la empresa necesita de requerimientos financieros, para así ser distribuida en todas las áreas de la empresa.

Para Lerma & Castro (2007) nos dice que es afincado el financiamiento, con la intención de permitir adquirir los requerimientos económicos para que la organización siga en marcha, para la determinación de gestiones futuras.

**Financiamiento interno**

Merton (2008) nos dice que una financiación interna va exteriorizar las acciones de la organización derivado de los salarios paralizados, utilidades y cuentas por pagar, por tanto, la empresa se ve obligado a reinvertir.

### **Ganancias retenidas**

Guerrero & Paradas (2017). Nos menciona que es la proporción de liquidez neto después de que los dividendos hayan sido distribuidos a los accionistas. Donde la organización puede tener un margen negativo o positivo. En otras palabras, cuando hay ganancia la empresa y sus colaboradores se ven muy beneficiadas por aquella solvencia monetaria que se está recaudando. Es decir, esta liquidez se va prorratear a la organización con aspiraciones a mayores utilidades. No obstante, el dinero no devuelto a sus accionistas va ser un importe de ganancias retenidas.

### **Aporte de socios**

Toda sociedad comercial evidentemente está conformada por un personal humano que lleva un interés y un afecto de sociedades persiguiendo un fin común con relación a la sociedad comercial. Toda sociedad implica que está conformada por aportes con la búsqueda de un beneficio o persiguiendo un lucro.

### **Ventas de activos**

Se va obtener ingresos por la venta de estos activos, ya que, para la empresa es necesario con la intención de poder financiar o comprar activos nuevos con la finalidad de poder seguir creciendo la empresa. Nuevas estrategias, publicidad, etc.

### **Financiamiento externo**

Fernández (2005) demuestra que hay maneras de buscar financiación por medio de personas que no tengan vínculo con la organización, sin embargo, el riesgo implica las deudas proporcionadas con altos intereses

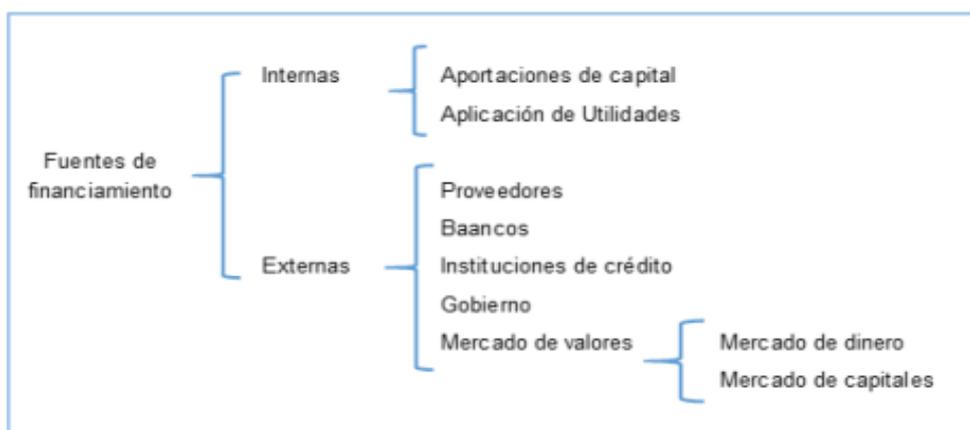
## Leasing

Bolea y Cosma, (2015). sostienen que el Leasing es una buena alternativa para el desarrollo y crecimiento económico de las fuentes tradicionales de financiamiento en la industria, estableciendo un aporte significativo al país. Por tanto, va permitir a cada empresario que obtenga mayores alternativas de financiación con la finalidad de que las empresas crezcan con los activos fijos sujetos al leasing. Por ende, el negocio aumente periódicamente la productividad con el equipo nuevo del mercado.

## Préstamo

Aquel desembolso por una entidad o prestamista. Donde la entidad financiera abona una cantidad de dinero al prestatario. Para ello el prestatario aprueba un conjunto de plazos; donde están incluidos los intereses, reembolso, cargos financieros y otras condiciones. (Ndubuisi, Chinyere, Chidoziem, & Ezechukwu, 2017).

*Figura 1: Fuentes de financiamiento*



*Fuente: Alvarado, V. (2011) "Fuentes de financiamiento"*

#### **2.2.4. Inversión**

Apaza (2017) manifiesta que el desarrollo monetario a largo plazo es la inversión. Por tanto, el patrimonio de la persona o empresa será respaldada por el abono obtenido. Para ello, al obtener este beneficio a un tiempo determinado será satisfactorio para toda la organización.

##### **Inversión Inicial**

El requerimiento está establecido principalmente en lo que se invertirá en base al capital de trabajo, maquinaria, muebles de oficina y costos de operación, entre otros.

##### **Inmuebles, Máquinas y Equipos de la Planta**

Valdivia y Ferrer (2016) Nos detalla que la organización posee bienes físicos o tangibles, distribuidas para ser desgastadas en suministros de bienes o en la producción. También, son alquiladas a intermediarios con la finalidad de generar liquidez y poder contribuir para la mejora de la empresa.

##### **Métodos**

Va adquirir cuotas constantes o persistentes, donde va ser beneficiado y la cuota de este procedimiento va sumar para el capital, amortizado con los intereses que descienden bajo medida de la deuda. Puesto que, se suele emplear en proporción en aquellos prestamos como variable el interés fijo.

##### **Rentas**

Medrano, H. (2018) Afirma que aquella solvencia monetaria como los rendimientos o utilidades, están definidos como patrimonio, ya sea dependiendo de la naturaleza o actividad sobre el giro donde provenga.

### **2.2.5. Presupuesto**

#### **Gastos Pre Operativos**

Es toda salida de dinero que realiza la empresa, cuando recién se constituye para ponerse en marcha con los gastos que se van a requerir para la implementación de los suministros, maquinarias, local, etc.

#### **Gastos Legal Tributario**

Se establecerá que los gastos legales tributarios tendrán una pregorrativa de la base tributaria, créditos fiscales deducidos de los impuestos por pagar, descuentos aprobados de la renta bruta y disminución de las tasas tributarias e impuestos diferidos. Por tanto, va a generar una conmoción en el presupuesto de los fondos públicos.

#### **Gastos Administrativo**

Riquelme, M. (2017) diagnostica que son desembolsos que inciden en la organización, por ende, no están vinculados directamente con la fabricación como función elemental, con la finalidad de producir productos finales para las ventas correspondientes.

#### **Gastos de Estudio de Mercado**

Valentín Rico V. (2017) en su estudio establece que se efectuará un conjunto de acciones para poder posicionarse en el mercado. Para ello, se va a requerir la alianza con los proveedores, la competición con otras empresas, sobre el servicio o producto.

### **2.2.5.1. Flujos de Cajas**

#### **Económico**

Chambergo A. (2012) Manifiesta que organización no utiliza financiación de entidades bancarias, terceros, etc. Puesto que, son los propios recursos que la empresa efectúa para que esté en marcha sin ningún interés ajeno

#### **Financiero**

Chambergo A. (2012) nos informa que la solvencia monetaria se realiza entidades bancarias, externos, etc. Es decir, estos préstamos serán influyentes para que la organización esté en marcha.

#### **TIR**

Es un indicador financiero que permite calcular la rentabilidad de un negocio, con la intención de diagnosticar si nos conviene el negocio. Para ello, la TIR se calcula en base al flujo de caja, la rentabilidad debe ser suficiente atractiva para el riesgo del negocio. Hay casos en que no se puede calcular la TIR las cuales son; Flujo de caja siempre positivo, flujo de caja siempre negativo, también flujos de caja que alterne muchas veces entre positivo y negativo. Por otro lado, si la TIR es menor que los costos de los fondos donde esto permite generar ganancias a los accionistas.

#### **Valor Actual Neto (VAN)**

Es una fórmula que nos informa el valor de un negocio si nos conviene hacerlo o no. Para ello, la información que debe indicar para hallar la fórmula del VAN es; el flujo de caja proyectado y debe definir la rentabilidad mínima esperada en función del riesgo (tasa de descuento). Sin embargo, como se debe definir la rentabilidad esperada; básicamente comparando con otras alternativas de inversión y los rangos. Para requerir el rendimiento neto si es eficaz el proyecto se estima razonable. Por tanto, un VPN de cero estipula que se va a recuperar el invertido capital donde se otorga una tasa solicitada de productividad sobre el capital. Si un VPN es afirmativo genera una utilidad mayor que lo necesita para compensar los fondos otorgados por los inversionistas. Donde el rendimiento en exceso se acumulará solo

para los accionistas de la organización. Es por esto, que, si la empresa admite un proyecto con un VPN afirmativo, los accionistas acrecentaran en sus posiciones, siendo conveniente para la empresa ya que el valor de esta será creciendo.

### **Costo Beneficio**

Flores (2014) Afirma que el análisis costo – beneficio es un desarrollo que las empresas emplean para estudiar decisiones. Es decir, es un mecanismo financiero que compara un beneficio contra un costo de un producto.

### **III. MATERIALES Y MÉTODOS**

#### **3.1. Tipo y nivel de investigación**

Esta investigación es de tipo aplicada con enfoque cuantitativo, la cual según Vara (2015) señala que una investigación cuantitativa, es aquella que solo tiene la intención de respaldar y dar un pronóstico del contexto que se quiere investigar, mediante la demostración de las teorías.

#### **3.2. Diseño de investigación**

Este trabajo es no experimental. Para ello, Hernández, Fernández y Baptista (2014) señalan que este tipo de investigación, debido a que en ella las variables independientes no son manipuladas, es sistemática y empírica; pues éstas ya sucedieron, por lo ello son observadas tal cual en su contexto natural.

Es descriptiva porque la información es recolectada sin cambiar el entorno, es decir, no hay manipulación. En ocasiones se conocen como estudios correlacionales o de observación, ya que no es verdaderamente experimental. El estudio descriptivo ofrece información acerca del molino, proceso productivo y la inversión de las nuevas adquisiciones en activo fijo.

#### **3.3. Población, muestra y muestreo**

##### **3.3.1. Población**

La población está conformada por la empresa Molinera Esperanza SAC, en el departamento de Lambayeque 2020-2021

##### **3.3.2. Muestra**

La muestra para este trabajo de investigación está conformada por Proceso productivo, inversión y financiamiento.

##### **3.3.3. Muestreo**

Es no Probabilístico

#### **3.4. Criterios de selección**

Se solicitó permiso para realizar este trabajo de investigación al gerente y sus colaboradores con la finalidad de: analizar y evaluar el proceso del servicio.

### 3.5. Operacionalización de variables

Variable	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicador
<b>Independiente: Costos</b>	Ormachea, J. (2000) Enfatizan que: " Se entiende por costo la medida y valoración del consumo realizado o previsto por la aplicación racional de los factores, para la obtención de un producto, trabajo o servicio" (p.9).	El costo va determinar mejorar la creciente necesidad de competitiva y va ser fundamental para la toma de decisiones.	<b>Elementos del costo</b>	Materias Primas
				Mano de obra directa
				Costos Indirectos de fabricación
<b>Dependiente: Financiamiento</b>	Lerma & Castro (2007) " El financiamiento reside en facilitar los recursos económicos obligatorios para la puesta en marcha, perfeccionamiento y gestión de todo propósito o diligencia financiera.	La necesidad del financiamiento es adquirir una nueva maquinaria, entonces se va hacer una operación de largo plazo hipotecando el bien que se va adquirir.	<b>Financiamiento Interno</b>	Ganancias Retenidas
				Aporte de Socios
			<b>Financiamiento Externo</b>	Leasing
				Préstamo
<b>Dependiente: Inversión</b>	Apaza (2017), afirma que el objetivo de la inversión es el crecimiento a largo plazo. Además, es un conjunto de mecanismos de ahorro, ubicación de capitales y postergación del consumo, con el objetivo de obtener un beneficio, una ganancia. Es decir, Proteger o incrementar el patrimonio de una persona o institución.	La inversión va colocar recursos financieros que la empresa va realizar para obtener un rendimiento de cada activo fijo.	<b>Inversión inicial</b>	Inmuebles, Máquinas y Equipos de planta
			<b>Amortización de la Inversión</b>	Métodos
				Rentas
			<b>Presupuesto</b>	Gastos Pre Operativos
				Gastos Legal Tributario
				Gastos Administrativo
				Gastos de Estudio de Mercado
			<b>Flujos de cajas</b>	Económico
				Financiero
				TIR
VAN				
Costo Beneficio				

### 3.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos:

**Entrevista:** Se realizará un contacto directo con el personal que trabaja en el Molino Esperanza S.A.C. ubicado en el Departamento de Lambayeque

**Análisis Documental:** Se analizará la deficiencia de la inversión en financiamiento de activo fijo.

**Análisis Interpretativo:** Explicar el impacto de la inversión en financiamiento de activo fijo, como la empresa va poder reducir los costos excesivos de producción de cada máquina que incurre en el proceso del arroz pilado.

**Ficha de Observación:** Se va observar el proceso de producción para determinar los costos y luego hacer el flujograma del proceso productivo.

### 3.7. Procedimientos

OBJETIVO 1: En el proceso de recolección de datos, la información se solicitó al administrador de la empresa, esta información me la pasaron en documento word, el cual detallaba su organigrama, proveedores, misión, visión, entre otros.

OBJETIVO 2: Por otro lado, se obtuvo la información referida de las empresas molineras ubicadas en el departamento de Lambayeque, a través de análisis documental, y búsquedas en la web.

OBJETIVO 3: Mediante el proceso de recolección de datos, se solicitó al área contable los estados financieros del año 2020 y 2021, con la finalidad de poder realizar un análisis de la situación económica y financiera de la empresa.

OBJETIVO 4: Posteriormente se propuso alternativas de financiamiento mediante acreedores bancarios para simulaciones de préstamos y cronogramas de pagos.

### **3.8. Plan de procesamiento y análisis de datos:**

Para obtener los aspectos generales de la empresa, se realizó una entrevista en donde se obtuvieron estas características mencionadas que nos sirvieron para conocer un panorama más amplio de la forma de negocio.

En la descripción del proceso productos y los costos, fue necesario elaborar un flujograma con datos brindados por el jefe de planta de la empresa, permitiendo conocer cada departamento del molino, con sus costos incurridos por área.

En la situación económica y financiera de la empresa, se realizó un análisis horizontal y vertical del estado de resultados y estado de situación financiera del año 2020-2021, estos datos se obtuvieron por medio de un análisis documental.

En el presupuesto de inversión, se seleccionaron acreedores con la intención de salvaguardar los intereses de la empresa. Además, los socios de la entidad han establecido por sus propios medios un préstamo a la empresa, donde obtendrán ingresos anuales durante 10 años. Por otro lado, el retorno de inversión si genera un proyecto positivo será una gran ayuda en el aspecto económico financiero de la empresa, compitiendo así con los demás molinos potenciales.

### 3.9. Matriz de consistencia:

Problema Principal	Objetivo Principal	Hipòtesis	Variables																												
¿ La determinación correcta de los costos de producción permitirá la toma de decisiones de inversión y financiamiento en activo fijo del Molino Esperanza SAC?	Determinar los costos del proceso de producción para la toma de decisiones de inversión y financiamiento en activo fijo del Molino Esperanza SAC 2020-2021	La determinación de los costos del proceso de servicio permiten tomar las decisiones de inversión y financiamiento	<p style="text-align: center;"><b>Independiente: Costos</b> <b>Dependiente: Inversión y Financiamiento</b></p>																												
	<p style="text-align: center;"><b>Objetivos Específicos:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Describir los aspectos generales de la empresa molinera Esperanza SAC.</li> <li>- Describir el proceso productivo y los costos de producción.</li> <li>- Analizar la situación económica y financiera de la empresa Molinera Esperanza SAC.</li> <li>- Elaborar el presupuesto de inversión y financiamiento en activo fijo y proyectar estados financieros para determinar el retorno de inversión.</li> </ul>		<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 50%;">Dimensiones</th> <th style="width: 50%;">Indicadores</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3" style="text-align: center;"><b>Elementos del costo</b></td> <td style="text-align: center;">Materias Primas</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">Mano de obra directa</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">Gastos indirectos de fabricación</td> </tr> <tr> <td rowspan="3" style="text-align: center;"><b>Financiamiento Interno</b></td> <td style="text-align: center;">Ganancias Retenidas</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">Aporte de Socios</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">Venta de Activos</td> </tr> <tr> <td rowspan="2" style="text-align: center;"><b>Financiamiento Externo</b></td> <td style="text-align: center;">Leasing</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">Préstamo</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;"><b>Inversión inicial</b></td> <td style="text-align: center;">Inmuebles, Máquinas y equipos de planta</td> </tr> <tr> <td rowspan="2" style="text-align: center;"><b>Amortización de la Inversión</b></td> <td style="text-align: center;">Métodos</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">Rentas</td> </tr> <tr> <td rowspan="4" style="text-align: center;"><b>Presupuesto</b></td> <td style="text-align: center;">Gastos Pre Operativos</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">Gastos Legal Tributario</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">Gastos Administrativos</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">Gastos de Estudio de Mercado Económico</td> </tr> <tr> <td rowspan="4" style="text-align: center;"><b>Flujos de caja</b></td> <td style="text-align: center;">Financiero</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">TIR</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">VAN</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">Costo Beneficio</td> </tr> </tbody> </table>	Dimensiones	Indicadores	<b>Elementos del costo</b>	Materias Primas	Mano de obra directa	Gastos indirectos de fabricación	<b>Financiamiento Interno</b>	Ganancias Retenidas	Aporte de Socios	Venta de Activos	<b>Financiamiento Externo</b>	Leasing	Préstamo	<b>Inversión inicial</b>	Inmuebles, Máquinas y equipos de planta	<b>Amortización de la Inversión</b>	Métodos	Rentas	<b>Presupuesto</b>	Gastos Pre Operativos	Gastos Legal Tributario	Gastos Administrativos	Gastos de Estudio de Mercado Económico	<b>Flujos de caja</b>	Financiero	TIR	VAN	Costo Beneficio
			Dimensiones	Indicadores																											
			<b>Elementos del costo</b>	Materias Primas																											
				Mano de obra directa																											
				Gastos indirectos de fabricación																											
			<b>Financiamiento Interno</b>	Ganancias Retenidas																											
				Aporte de Socios																											
				Venta de Activos																											
			<b>Financiamiento Externo</b>	Leasing																											
				Préstamo																											
	<b>Inversión inicial</b>		Inmuebles, Máquinas y equipos de planta																												
<b>Amortización de la Inversión</b>	Métodos																														
	Rentas																														
<b>Presupuesto</b>	Gastos Pre Operativos																														
	Gastos Legal Tributario																														
	Gastos Administrativos																														
	Gastos de Estudio de Mercado Económico																														
<b>Flujos de caja</b>	Financiero																														
	TIR																														
	VAN																														
	Costo Beneficio																														
<b>Diseño y Tipo de Investigación</b>	<b>Población, muestra y muestreo</b>		<b>Procedimientos y Procesamiento de datos</b>																												
Este trabajo de investigación se basa en un diseño no Experimental.	La población está conformada por la empresa Molinera Esperanza SAC en el Departamento de Lambayeque 2020-2021. El muestro es No Probabilístico.		<p><b>A)</b> Mediante la entrevista se va obtener los datos de entidades financieras para seleccionar la entidad bancaria y poder financiar.</p> <p><b>B)</b> Investigar a la competencia mediante un cuadro de información de las empresas Molineras de arroz, ubicadas en el departamento de Lambayeque.</p> <p><b>C)</b> Determinar los efectos que puede generar una adecuada toma de decisiones de inversión financiamiento en activo fijo para reducir los costos de servicio que incurre en cada máquina.</p>																												

### 3.10. Consideraciones éticas:

La información que se ha obtenido de la empresa Molinera Esperanza S.A.C. Entreviste al jefe de producción, donde recalqué información de cada línea del proceso. Además, la administradora me brinda información sobre los préstamos del molino.

## IV. Resultados y discusión

### 4.1 Resultados

#### 4.1.1. Describir los aspectos generales de la empresa molinera Esperanza SAC.

##### Aspectos generales

El molino Esperanza S.A.C, se encuentra ubicado en carretera Panamericana Norte KM. 775 LOTE. A-10 Lambayeque - Lambayeque – Lambayeque. Su fecha de inicio de actividades empezó en el año: 01/08/2001. Por lo cual está operando en el mercado 20 años. En sus condiciones actuales de funcionamiento pila un total de 1300 Toneladas mensual, de arroz para su venta. El molino de arroz, dedicada hace años a la venta de arroz. Además, su actividad económica es:

Principal – 1061 – ELABORACIÓN DE PRODUCTOS DE MOLINERÍA

Secundaria 1 – 52391 – OTROS TIPOS DE VENTA AL POR MENOR

Secundaria 2 – 4620 – VENTA AL POR MAYOR DE MATERIAS PRIMAS AGROPECUARIAS Y ANIMALES VIVOS

**Misión:** Nuestro compromiso es satisfacer las necesidades y expectativas de nuestros clientes, ofreciendo servicio de pilado de arroz, con alta tecnología liderando el sector en el que participamos, con talento humano eficiente, calificado y comprometido a mejor continuamente y brindar un excelente servicio.

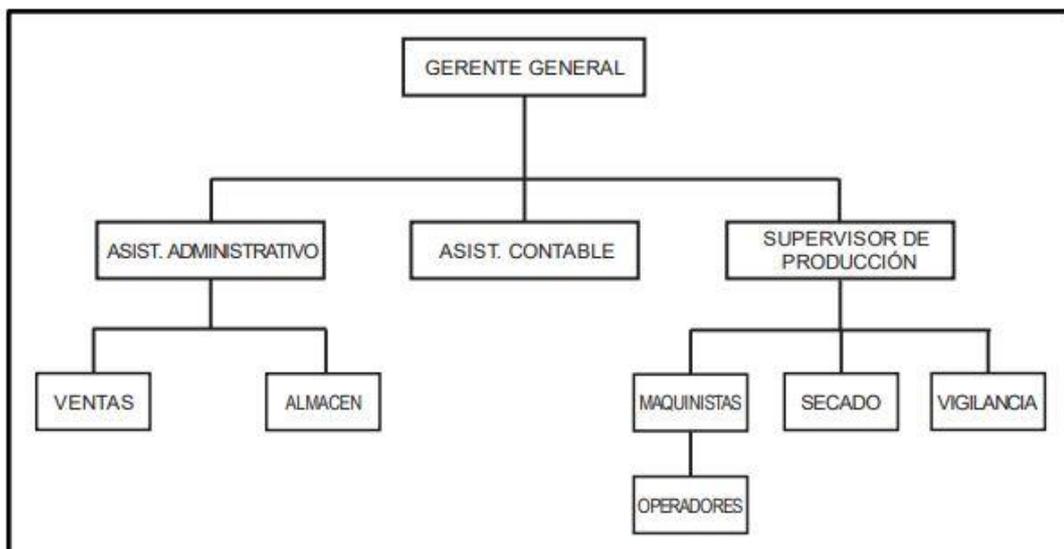
**Visión:** Ser el agroindustrial líder en el mercado nacional e internacional con talento humano competente involucrado a ganar la confianza y lealtad, brindando bienestar, rentabilidad y desarrollo integral para nuestros clientes, trabajadores y accionistas contribuyendo al progreso de nuestro país.

## PROVEEDORES

- Iberoplast S.A.C
- Procomsac
- El Águila S.A.C
- Comercializadora Génesis E.I.R.L

## ORGANIGRAMA

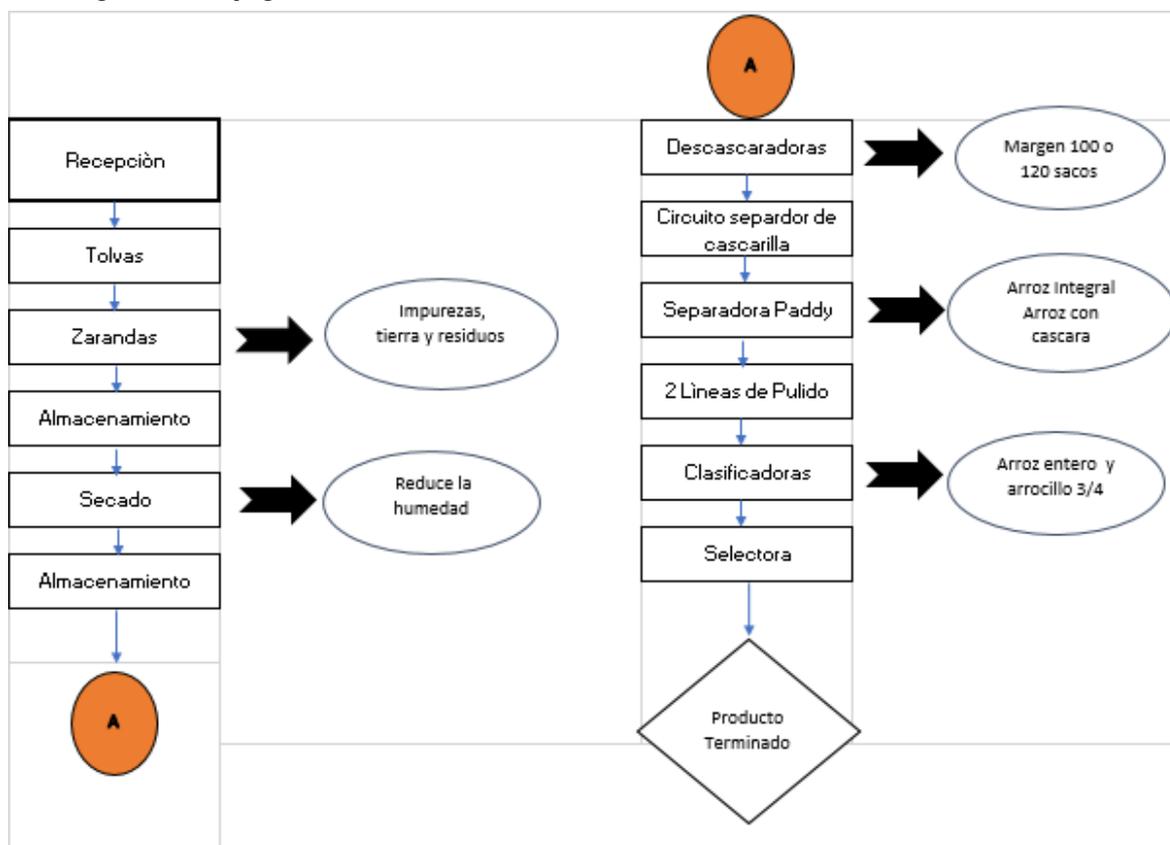
Figura 2: Organigrama



**Fuente:** Coronado, M, (2018)

#### 4.1.2. Describir el proceso productivo y los costos de producción.

Figura 3: Flujograma Del Proceso Productivo



**Fuente:** Molino Esperanza SAC

Se puede apreciar todas las líneas de procesos por áreas que realiza la empresa molinera. Donde, se inicia por deteriorar las impurezas, residuos, de esta manera el arroz tiene un mayor proceso para el secado y su almacenamiento en los silos. Luego pasa por el área del pilado donde va representar la culminación del producto final.

Tabla 1: Departamentos de producción

ÁREAS	MÁQUINARIAS	Consumo promedio KW/H
SECADO	TOLVAS ZARANDA SILOS SECADO	70
PILADO	DESCASCARADORA CIRCUITO SEPARADOR SEPARADORA PADY PULIDORA PIEDRA PULIDORA AGUA ZARANDA CLASIFICADORA SELECTORA	300
AÑEJADO	AÑEJADORA	10

Fuente: Molino Esperanza SAC

Tabla 2: Energía consumidas por Departamentos

ÁREAS	KW/H	HORAS	KW TOTALES	% kw t	RECIBO DE LUZ	% H	RECIBO DE LUZ
SECADO	70	380	26.600	25,07%	S/ 15.042,41	48,10%	S/ 28.860,76
PILADO	300	260	78.000	73,52%	S/ 44.109,33	32,91%	S/ 19.746,84
AÑEJADO	10	150	1.500	1,41%	S/ 848,26	18,99%	S/ 11.392,41
<b>TOTAL</b>	<b>380</b>	<b>790</b>	<b>106.100</b>		<b>S/ 60.000,00</b>		<b>S/ 60.000,00</b>

Se aprecia como la energía eléctrica es consumida de acuerdo con los motores de las máquinas y distribuida por áreas del Molino Esperanza SAC. Donde se aprecia que en el área de pilado se distribuye más la energía por la cantidad de máquinas que intervienen en el proceso del arroz.

Hay sistemas que te distribuyen la energía, sino existiera tiene que realizarse de forma pragmática (hacer inventario de todos los motores y a cada motor se saca su k/wac - potencia y en base a eso se distribuyó) y eso va de acuerdo a la inversión que quiere proyectar el Molino.

Tabla 3: Detalle de costos de producción por departamentos mensuales

<b>DEPARTAMENTOS</b>	<b>SECADO</b>	<b>PILADO</b>	<b>AÑEJADO</b>
COSTO ENERGIA	S/ 15.042,41	S/ 44.109,33	S/ 848,26
COSTO DEPRECIACIÓN	S/ 5.916,67	S/ 1.416,67	S/ 1.625,00
COSTO DE MANTENIMIENTO	S/ 10.000,00	S/ 12.000,00	S/ 6.000,00
COSTO DE MANO DE OBRA DIRECTA	S/ 4.000,00	S/ 8.000,00	S/ 5.000,00
COSTO DE PLANTA	S/ 10.000,00	S/ 15.000,00	S/ 5.000,00
OTROS COSTOS (ACHOTE - ACEITE)		S/ 1.000,00	
<b>TOTAL</b>	S/ 34.959,08	S/ 81.526,00	S/ 18.473,26

Estos son los costos incurridos de manera directa en los departamentos, en donde se puede apreciar que en el departamento del pilado es de manera elevada los costos, ya que, se manifiestan más maquinarias para el proceso del arroz pilado. En el molino su venta es el servicio del pilado, mas no la producción del arroz, porque el arroz es traído por el agricultor.

### 4.1.3. Análisis de la situación económica y financiera de la empresa Molinera Esperanza SAC.

Tabla 4: Estado de situación financiera

CUENTA	Análisis Vertical				Análisis Horizontal	
	2019	%	2020	%	VARIACIÓN ABSOLUTA 2019-2020	VARIACIÓN RELATIVA 2019-2020
<b>ACTIVO</b>						
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>						
Caja y bancos	796178	11%	1481370	18%	685192	86%
Ctas por cobrar pers, acc,soc,dirct y Ger	1346325	19%	1599423	19%	253098	19%
Serv y otros contratados por anticipado	184914	3%	150421	2%	-34493	-19%
Mercaderías	639000	9%	639000	8%	0	0%
Productos en Proceso	153435	2%	185600	2%	32165	21%
Materiales aux, suministros y repuestos	260642	4%	256711	3%	-3931	-2%
Envases y Embalajes	304768	4%	407948	5%	103180	34%
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>3685262</b>	<b>53%</b>	<b>4720473</b>	<b>56%</b>	<b>1035211</b>	<b>28%</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>						
Inversiones mobiliarias	3016	0,04%	3016	0,04%	0	0%
Inmuebles, maquinaria y equipo	5212596	74%	5928537	71%	715941	14%
Depreciación de 1,2 e IME acumulado	-2100056	-30%	-2574233	-31%	-474177	23%
Tangibles	4496	0,06%	4496	0,05%	0	0%
activo diferido	0	0%	7902	0,1%	7902	0%
Otros activos no corrientes	192631	3%	302398	4%	109767	57%
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>3312683</b>	<b>47%</b>	<b>3672116</b>	<b>44%</b>	<b>359433</b>	<b>11%</b>
<b>Total Activo Neto</b>	<b>6997945</b>	<b>100%</b>	<b>8392589</b>	<b>100%</b>	<b>1394644</b>	<b>20%</b>
<b>PASIVO</b>						
Sobregiros bancarios	0	0%	46375	0,5%	46375	0%
Tributos y aportes al sist, de pensiones y salud por pagar	19997	0,3%	0	0%	-19997	-100%
Remuneraciones y participaciones por pagar	0	0%	0	0%	0	0%
Cuentas por pagar Comerciales terceros	1641370	26%	1758953	18,1%	117583	7%
Obligaciones financieras	3676172	58%	4634284	48%	958112	26%
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>5337539</b>	<b>84%</b>	<b>6439612</b>	<b>66,3%</b>	<b>1102073</b>	<b>21%</b>
<b>PATRIMONIO</b>						
Capital	901405	14,2%	1001405	10,3%	100000	11%
Resultados acumulados negativos	-125756	-2%	0	0,0%	125756	-100%
Resultados acumulados Positivos	0	0%	20640	0,2%	20640	0%
Utilidad del ejercicio	246396	4%	292571	3%	46175	19%
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>1022045</b>	<b>16,1%</b>	<b>1314616</b>	<b>14%</b>	<b>292571</b>	<b>29%</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>6359584</b>	<b>100%</b>	<b>9707205</b>	<b>100%</b>	<b>3347621</b>	<b>53%</b>

**Fuente:** Molino Esperanza SAC

En base a los resultados en análisis vertical y horizontal se puede inferir detallando en el activo aumentado en cuanto al año 2020. Es por esto, que se están viendo las inversiones para la mejora que proporcione mayor rentabilidad a la empresa. Además, en los resultados acumulados negativos se puede verificar que en el año 2020 es el más afectado.

Por lo que las máquinas están obsoletas no han rendido donde una producción de 100 sacos se han reducido a 80 sacos, lo que ha ocasionado que las ventas disminuyan un poco. Una máquina selectora no ha estado seleccionando

bien los productos ocasionando el mismo arroz no salga con la calidad del producto garantizada.

Tabla 5: Ratios financieros

<b>CUADRO DE RATIOS FINANCIEROS</b>		
<b>Indicadores</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Rotación de inventarios	2,62	3,82
Razon corriente	0,65	0,57
Período de inventarios	0,14	0,09
Ratio de deuda	153%	84%
Ratio de patrimonio	37%	16%
Ratio de cobertura de intereses	1,86	1,58
Rentabilidad sobre las ventas	0,13	0,12
ROA	4,80%	3,87%
ROE	24,84%	24,11%
NOPAT	S/ 497,175.17	S/ 321,760.59
ROCE	4,96%	3,74%

**Fuente:** Molino Esperanza SAC

La rotación de inventarios rota cada 2 días, rotando todo el año aproximadamente 150 veces. Con respecto al año 2019 y 2020 podemos apreciar que la empresa después de haber pagado sus obligaciones a corto plazo tiene dinero en que invertir para seguir operando y ser más productiva. Por cada sol que debe la empresa, tiene S/0.65 como respaldo. El inventario de la empresa rota 14 días, Siendo no favorable para la empresa.

Por otro lado, la empresa tiene un mayor financiamiento por acreedores en el capital de la empresa con un 153.22% y 36.74% está financiada por los accionistas de la empresa. Para los acreedores le resulta ventajoso percibir, el 1.86 de los intereses. Esto quiere decir que la empresa está operando con su propio capital, siendo

favorable para la entidad. Por tanto, por cada sol de ingresos la empresa tiene 0.13 céntimos de utilidad.

Sin embargo, la empresa tiene mayor pago en el pasivo, generando que sus activos no se conviertan rápidamente en liquidez. Por tanto, la empresa no cuenta con rotación de cuentas por cobrar posee un apalancamiento financiero demasiado elevado.

Tabla 6: Estado de Resultados

Estado de Resultados	Análisis Vertical				Análisis Horizontal	
	2019	%	2020	%	Variación Absoluta 2019-2020	Variación Relativa 2019-2020
Ventas netas	1,987,525	100%	2,875,720	100%	888,195	45%
Costo de ventas	- 1,220,850	-61%	- 1,756,366	-61%	- 535,516	44%
<b>Resultado bruto Utilidad</b>	766,675	39%	1,119,354	39%	352,679	46%
Gastos de Administración	- 310,277	-16%	- 494,141	-17%	- 183,864	59%
<b>Resultado de operación utilidad</b>	456,398	23%	625,213	22%	168,815	37%
Gastos Financieros	- 288,081	-14%	- 379,350	-13%	- 91,269	32%
Otros ingresos gravados	78,364	4%	25,855	1%	- 52,509	-67%
Enaj. De val. Y bienes del Act. F.	-	0%	29,661	1%	29,661	0%
Costo enajen, de val, y bienes A.F	-	0%	- 7,347	0%	- 7,347	0%
Gastos diversos	- 1,109	0%	- 1,478	0%	- 369	33%
<b>Resultado antes de part- Utilidad</b>	245,572	12%	292,554	10%	46,982	19%

**Fuente:** Molino Esperanza SAC

En base al análisis vertical y horizontal en los estados de resultados en los años presentes nos detalla que en el último año 2020 se incrementó las ventas a causa de que han podido manejar mejor sus políticas de cobro generando un mayor ingreso a la empresa y poder tener un mayor margen de ganancias. Sin embargo, debe haber un mejor manejo en los gastos financieros, por lo cual, los intereses de la entidad bancaria están siendo elevados.

**4.1.4. Elaboración del presupuesto de inversión y financiamiento en activo fijo y proyectar estados financieros para determinar el retorno de inversión.**

Para elaborar el presupuesto de inversión que permita a la empresa crecer es necesario saber las áreas donde intervienen las maquinarias, con la finalidad de avaluar los posibles financiamientos para la adquisición de estas nuevas maquinarias.

Tabla 7: Valores estimados por la gerencia

<b>ACTIVO FIJO</b>	<b>PRECIO DOLARES</b>
Zaranda	16,000
Silos	13,000
Secadora Industrial	410,000
Descascaradora 1	8,100
Descascaradora 2	8,100
Descascaradora 3	8,100
Separadora Paddy	6,500
Pulidora 1	3,300
Pulidora 2	3,300
Pulidora 3	6,500
Clasificadora	8,300
Selectora	30,700
<b>PRESUPUESTO TOTAL</b>	521,900

**Fuente:** Molino Esperanza SAC

Tal como se evidencia en este cuadro la empresa necesita cambiar estos activos fijos, en donde demuestra que el activo fijo más caros serían la selectora y las descascaradoras, evidencia un total de \$521,900 que se necesitan como inversión en maquinarias.

Actualmente lo que la empresa necesita es un cambio de las maquinarias debido a que el proceso se retrasa donde existen contingencias mencionadas por el personal tales como:

- Se rompen las fajas lo cual genera que dejen de funcionar algunos motores.
- La selectora no cumple la verdadera función de selección.
- La zaranda se retrasa en sacar las impurezas y residuos.

- La pulidora no està cumpliendo con el porcentaje establecido.

Por lo tanto, ha conllevado que la empresa evalúe fuentes de financiamiento (BCP Y BANBIF) para invertir en las máquinas detallada a continuación.

TASA ANUAL:	17.0%	<b>TASA ACTUAL PROMEDIO DE MERCADO BCP</b>
TASA N:	2.42%	
PERIODOS:	36	
MONTO: S/	1,000,000.00	
INTERÉS EN 3 AÑOS: S/	510,000.00	<b>COSTO INTERES</b>
DEUDA TOTAL: S/	1,510,000.00	<b>CUOTA: -S/ 41,944.44</b>

Tabla 8: Cuadro amortización de BCP

CUADRO DE PRESTAMO					
Nº	SALDO INICIAL	CUOTA	INTERES	CAPITAL	SALDO FINAL
0					1,000,000.00
1	1,000,000.00	41,944.44	24,225.98	17,718.47	982,281.53
2	982,281.53	41,944.44	23,796.73	18,147.71	964,133.82
3	964,133.82	41,944.44	23,357.09	18,587.36	945,546.46
4	945,546.46	41,944.44	22,906.79	19,037.66	926,508.81
5	926,508.81	41,944.44	22,445.58	19,498.86	907,009.95
6	907,009.95	41,944.44	21,973.20	19,971.24	887,038.71
7	887,038.71	41,944.44	21,489.38	20,455.06	866,583.64
8	866,583.64	41,944.44	20,993.84	20,950.61	845,633.04
9	845,633.04	41,944.44	20,486.29	21,458.16	824,174.88
10	824,174.88	41,944.44	19,966.44	21,978.00	802,196.88
11	802,196.88	41,944.44	19,434.00	22,510.44	779,686.44
12	779,686.44	41,944.44	18,888.67	23,055.78	756,630.66
13	756,630.66	41,944.44	18,330.12	23,614.33	733,016.34
14	733,016.34	41,944.44	17,758.04	24,186.41	708,829.93
15	708,829.93	41,944.44	17,172.10	24,772.35	684,057.59
16	684,057.59	41,944.44	16,571.96	25,372.48	658,685.11
17	658,685.11	41,944.44	15,957.29	25,987.15	632,697.95
18	632,697.95	41,944.44	15,327.73	26,616.72	606,081.24
19	606,081.24	41,944.44	14,682.91	27,261.53	578,819.71
20	578,819.71	41,944.44	14,022.47	27,921.97	550,897.73
21	550,897.73	41,944.44	13,346.04	28,598.41	522,299.33
22	522,299.33	41,944.44	12,653.21	29,291.23	493,008.10
23	493,008.10	41,944.44	11,943.60	30,000.84	463,007.26
24	463,007.26	41,944.44	11,216.80	30,727.64	432,279.61
25	432,279.61	41,944.44	10,472.40	31,472.05	400,807.57
26	400,807.57	41,944.44	9,709.96	32,234.49	368,573.08
27	368,573.08	41,944.44	8,929.04	33,015.40	335,557.68
28	335,557.68	41,944.44	8,129.21	33,815.23	301,742.45
29	301,742.45	41,944.44	7,310.01	34,634.44	267,108.01
30	267,108.01	41,944.44	6,470.95	35,473.49	231,634.52
31	231,634.52	41,944.44	5,611.57	36,332.87	195,301.65
32	195,301.65	41,944.44	4,731.37	37,213.07	158,088.58
33	158,088.58	41,944.44	3,829.85	38,114.59	119,973.98
34	119,973.98	41,944.44	2,906.49	39,037.96	80,936.02
35	80,936.02	41,944.44	1,960.75	39,983.69	40,952.33
36	40,952.33	41,944.44	992.11	40,952.33	0.00
<b>TOTAL</b>		<b>1,510,000.00</b>	<b>510,000.00</b>	<b>1,000,000.00</b>	

**Elaboración:** Diseño para fines de investigación.

Este préstamo servirá para la renovación y modernización de planta en los siguientes activos fijos:

- ✓ Zaranda \$ 16,000
- ✓ Silos \$ 13,000
- ✓ Secadora Industrial \$ 410,000
- ✓ Descascaradoras \$ 24,300

TASA ANUAL:	14.5%	<b>BANBIF</b>
TASA N:	2.10%	
PERIODOS:	36	
MONTO:	S/ 1,000,000.00	
INTERÉS EN 3 AÑOS:	S/ 435,000.00	<b>COSTO INTERES</b>
DEUDA TOTAL:	S/ 1,435,000.00	<b>CUOTA: -S/ 39,861.11</b>

Tabla 9: Cuadro amortización Banbif

CUADRO DE PRESTAMO					
Nº	SALDO INICIAL	CUOTA	INTERES	CAPITAL	SALDO FINAL
0					1,000,000.00
1	1,000,000.00	39,861.11	20,992.81	18,868.30	981,131.70
2	981,131.70	39,861.11	20,596.71	19,264.40	961,867.30
3	961,867.30	39,861.11	20,192.30	19,668.81	942,198.49
4	942,198.49	39,861.11	19,779.40	20,081.72	922,116.77
5	922,116.77	39,861.11	19,357.82	20,503.29	901,613.49
6	901,613.49	39,861.11	18,927.40	20,933.71	880,679.78
7	880,679.78	39,861.11	18,487.94	21,373.17	859,306.61
8	859,306.61	39,861.11	18,039.26	21,821.85	837,484.76
9	837,484.76	39,861.11	17,581.16	22,279.95	815,204.81
10	815,204.81	39,861.11	17,113.44	22,747.67	792,457.14
11	792,457.14	39,861.11	16,635.90	23,225.21	769,231.93
12	769,231.93	39,861.11	16,148.34	23,712.77	745,519.16
13	745,519.16	39,861.11	15,650.54	24,210.57	721,308.60
14	721,308.60	39,861.11	15,142.30	24,718.82	696,589.78
15	696,589.78	39,861.11	14,623.38	25,237.73	671,352.05
16	671,352.05	39,861.11	14,093.57	25,767.54	645,584.50
17	645,584.50	39,861.11	13,552.63	26,308.48	619,276.02
18	619,276.02	39,861.11	13,000.34	26,860.77	592,415.26
19	592,415.26	39,861.11	12,436.46	27,424.65	564,990.61
20	564,990.61	39,861.11	11,860.74	28,000.37	536,990.24
21	536,990.24	39,861.11	11,272.93	28,588.18	508,402.06
22	508,402.06	39,861.11	10,672.79	29,188.32	479,213.74
23	479,213.74	39,861.11	10,060.04	29,801.07	449,412.67
24	449,412.67	39,861.11	9,434.44	30,426.68	418,986.00
25	418,986.00	39,861.11	8,795.69	31,065.42	387,920.58
26	387,920.58	39,861.11	8,143.54	31,717.57	356,203.01
27	356,203.01	39,861.11	7,477.70	32,383.41	323,819.61
28	323,819.61	39,861.11	6,797.88	33,063.23	290,756.38
29	290,756.38	39,861.11	6,103.79	33,757.32	256,999.06
30	256,999.06	39,861.11	5,395.13	34,465.98	222,533.08
31	222,533.08	39,861.11	4,671.60	35,189.52	187,343.57
32	187,343.57	39,861.11	3,932.87	35,928.24	151,415.32
33	151,415.32	39,861.11	3,178.63	36,682.48	114,732.85
34	114,732.85	39,861.11	2,408.57	37,452.55	77,280.30
35	77,280.30	39,861.11	1,622.33	38,238.78	39,041.52
36	39,041.52	39,861.11	819.59	39,041.52	0.00
<b>TOTAL</b>		<b>1,435,000.00</b>	<b>435,000.00</b>	<b>1,000,000.00</b>	

**Elaboración:** Diseño para fines de investigación.

El siguiente préstamo se ha adquirido y modernizado los activos:

✓ Separadora Pady	\$ 6,500
✓ Pulidoras	\$ 13,100
✓ Clasificadoras	\$ 8,300
✓ Selectora	\$ 30,700

TASA ANUAL: 12.0% ACCIONISTAS

TASA N: 1.77%

PERIODOS: 36

MONTO: S/ 1,000,000.00

INTERÉS EN 3 AÑOS: S/ 360,000.00 COSTO INTERES

DEUDA TOTAL: S/ 1,360,000.00

CUOTA: **-S/ 37,777.78**

Tabla 10: Cuadro amortización préstamo de accionistas

CUADRO DE PRESTAMO					
Nº	SALDO INICIAL	CUOTA	INTERES	CAPITAL	SALDO FINAL
0					1,000,000.00
1	1,000,000.00	37,777.78	17,666.58	20,111.20	979,888.80
2	979,888.80	37,777.78	17,311.28	20,466.50	959,422.30
3	959,422.30	37,777.78	16,949.71	20,828.07	938,594.23
4	938,594.23	37,777.78	16,581.75	21,196.03	917,398.20
5	917,398.20	37,777.78	16,207.29	21,570.49	895,827.71
6	895,827.71	37,777.78	15,826.21	21,951.57	873,876.14
7	873,876.14	37,777.78	15,438.40	22,339.38	851,536.77
8	851,536.77	37,777.78	15,043.74	22,734.04	828,802.73
9	828,802.73	37,777.78	14,642.11	23,135.67	805,667.06
10	805,667.06	37,777.78	14,233.38	23,544.40	782,122.66
11	782,122.66	37,777.78	13,817.43	23,960.35	758,162.31
12	758,162.31	37,777.78	13,394.13	24,383.64	733,778.67
13	733,778.67	37,777.78	12,963.36	24,814.42	708,964.25
14	708,964.25	37,777.78	12,524.97	25,252.81	683,711.44
15	683,711.44	37,777.78	12,078.84	25,698.94	658,012.50
16	658,012.50	37,777.78	11,624.83	26,152.95	631,859.55
17	631,859.55	37,777.78	11,162.80	26,614.98	605,244.57
18	605,244.57	37,777.78	10,692.60	27,085.18	578,159.39
19	578,159.39	37,777.78	10,214.10	27,563.68	550,595.71
20	550,595.71	37,777.78	9,727.14	28,050.64	522,545.08
21	522,545.08	37,777.78	9,231.58	28,546.19	493,998.88
22	493,998.88	37,777.78	8,727.27	29,050.51	464,948.38
23	464,948.38	37,777.78	8,214.05	29,563.73	435,384.64
24	435,384.64	37,777.78	7,691.76	30,086.02	405,298.62
25	405,298.62	37,777.78	7,160.24	30,617.54	374,681.08
26	374,681.08	37,777.78	6,619.33	31,158.45	343,522.64
27	343,522.64	37,777.78	6,068.87	31,708.91	311,813.73
28	311,813.73	37,777.78	5,508.68	32,269.10	279,544.63
29	279,544.63	37,777.78	4,938.60	32,839.18	246,705.45
30	246,705.45	37,777.78	4,358.44	33,419.34	213,286.12
31	213,286.12	37,777.78	3,768.04	34,009.74	179,276.37
32	179,276.37	37,777.78	3,167.20	34,610.58	144,665.80
33	144,665.80	37,777.78	2,555.75	35,222.03	109,443.77
34	109,443.77	37,777.78	1,933.50	35,844.28	73,599.49
35	73,599.49	37,777.78	1,300.25	36,477.53	37,121.96
36	37,121.96	37,777.78	655.82	37,121.96	0.00
<b>TOTAL</b>		<b>1,360,000.00</b>	<b>360,000.00</b>	<b>1,000,000.00</b>	

Elaboración: Diseño para fines de investigación.

La finalidad de estos préstamos es conseguir la mejoría del financiamiento, tanto en la adquisición de maquinarias nuevas como la solvencia de generar mayor liquidez para la empresa. Además, se podría deducir que cada intermediario bancario seleccionado maneja una tasa de interés baja, y es por esto, que se ha determinado que serían buenas alternativas de financiamiento. Por parte de los accionistas podrían haber desembolsado una cierta cantidad de dinero con la finalidad de tener una ganancia asignada.

Por otro lado, en este escenario se evalúa la opción de incremento de capital con devolución de manera anual, con una proyección de 10 años.

Tabla 11: Flujo de caja con devolución a los accionistas

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
TOTAL INGRESOS	3.500.000	3.675.000	3.858.750	4.051.688	4.254.272	4.466.985	4.690.335	4.924.851	5.171.094	5.429.649
COSTO DE VENTA	2.100.000	2.205.000	2.315.250	2.431.013	2.552.563	2.680.191	2.814.201	2.954.911	3.102.656	3.257.789
UTILIDAD BRUTA	1.400.000	1.470.000	1.543.500	1.620.675	1.701.709	1.786.794	1.876.134	1.969.941	2.068.438	2.171.860
GASTOS ADMINISTRATIVO:	350.000	330.000	325.000	320.000	315.000	310.000	300.000	280.000	270.000	250.000
GASTOS DE VENTA	200.000	210.000	215.000	220.000	222.000	228.000	230.000	235.000	238.000	240.000
GASTOS FINANCIEROS	150.000	130.000	140.000	135.000	132.000	130.000	128.000	130.000	127.000	125.000
GASTOS DIVERSOS	50.000	48.000	47.000	45.000	43.000	40.000	40.000	38.000	35.000	32.000
OTROS INGRESOS	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
RETIRO DE CAPITAL A ACC -	150.000 -	150.000 -	150.000 -	150.000 -	150.000 -	150.000 -	150.000 -	150.000 -	150.000 -	150.000 -
<b>FLUJO NETO</b>	<b>530.000</b>	<b>632.000</b>	<b>696.500</b>	<b>780.675</b>	<b>869.709</b>	<b>958.794</b>	<b>1.058.134</b>	<b>1.166.941</b>	<b>1.278.438</b>	<b>1.404.860</b>
-	1.500.000,00	530.000	632.000	780.675	869.709	958.794	1.058.134	1.166.941	1.278.438	1.404.860

**VAN S/ 4.179.916,25**

INVERSIÓN INICIAL - 1.500.000,00

**VALOR NETO 2.679.916,25**

El Valor neto que ganarían los accionistas en 10 años es S/2.679.916,25. Se tiene en cuenta que se le está devolviendo ya que existe un retiro de capital, no significa que el accionista este perdiendo. Sino que el flujo va ser menor porque va recuperándolo

año tras años. Por otro lado, con las compras de las maquinarias va ver un incremento de producción, por lo cual los ingresos aumentarán y conllevará a la reducción de los gastos. Según el ingeniero la capacidad actual de la planta es de 100 sacos x/h con la inversión de las maquinarias se podría llegar hasta 140 sacos x/h.

En esta situación el flujo de caja es proyectado, pero sin devolución de los accionistas.

Tabla 12: Flujo de caja sin devolución a los accionistas

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	
TOTAL INGRESOS	3.500.000	3.675.000	3.858.750	4.051.688	4.254.272	4.466.985	4.690.335	4.924.851	5.171.094	5.429.649	
COSTO DE VENTA	2.100.000	2.205.000	2.315.250	2.431.013	2.552.563	2.680.191	2.814.201	2.954.911	3.102.656	3.257.789	
UTILIDAD BRUTA	1.400.000	1.470.000	1.543.500	1.620.675	1.701.709	1.786.794	1.876.134	1.969.941	2.068.438	2.171.860	
GASTOS ADMINISTRATIVO:	350.000	330.000	325.000	320.000	315.000	310.000	300.000	280.000	270.000	250.000	
GASTOS DE VENTA	200.000	210.000	215.000	220.000	222.000	228.000	230.000	235.000	238.000	240.000	
GASTOS FINANCIEROS	150.000	130.000	140.000	135.000	132.000	130.000	128.000	130.000	127.000	125.000	
GASTOS DIVERSOS	50.000	48.000	47.000	45.000	43.000	40.000	40.000	38.000	35.000	32.000	
OTROS INGRESOS	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	
<b>FLUJO NETO</b>	<b>680.000</b>	<b>782.000</b>	<b>846.500</b>	<b>930.675</b>	<b>1.019.709</b>	<b>1.108.794</b>	<b>1.208.134</b>	<b>1.316.941</b>	<b>1.428.438</b>	<b>1.554.860</b>	
-	1.500.000,00	680.000	782.000	846.500	930.675	1.019.709	1.108.794	1.208.134	1.316.941	1.428.438	1.554.860

<b>VAN S/ 4.932.731,54</b>
INVERSIÓN INICIAL - 1.500.000,00
<b>VALOR NETO 3.432.731,54</b>

COSTO CAPITAL DE 15%  
VALOR DADO POR LOS ACCIONISTAS

El Valor neto que ganarían los accionistas en 10 años es S/3.432.731,54. Se tiene en cuenta que no se le está devolviendo parte del capital hasta los años esperados. Por lo cual, el flujo será mayor porque en el tiempo estimado van recibir su capital con la ganancia esperada.

## 4.2. Discusión

La investigación realizada tiene como finalidad determinar los costos del proceso productivo para la toma de decisiones de inversión y financiamiento en activo fijo del Molino Esperanza SAC, 2020-2021; brindando información precisa y valiosa al propietario de la entidad permitiéndole tomar mejores decisiones de inversión y financiamiento para adquirir activo fijo de última generación otorgando mayor rendimiento en la producción y utilidad anualmente.

Con relación al segundo objetivo describir los procesos productivos y los costos de producción, por parte del flujograma de los procesos productivos que intervienen en cada área, se logró identificar que los costos de producción se determinan de manera empírica. De esta manera, el personal de las áreas desconoce el nivel de responsabilidad de sus funciones. Por tanto, no va a permitir con exactitud en qué ciclo del proceso está la falencia. Para ello, Villareal (2014) afirma que se debe reconocer los costos de una actividad del monto de la inversión realizada, vale decir que el concepto de costos es asumido erróneamente como un egreso sin fundamento, no se percibe directamente como se deben los ingresos. El costo es el mismo concepto de inversión, dado que, de todo costo proyectado, se espera beneficios presentes y/o futuros, de otra manera no se realizará el egreso.

En el tercer objetivo análisis de la situación económica y financiera de la empresa, se observó que sus obligaciones financieras son más elevadas que sus cuentas por cobrar y caja. Por ende, la liquidez de la empresa se está viendo afectada, para ello, (Paz, 2015) Para poder establecer un objetivo y análisis en una empresa, primeramente, se tendrá que hacer un análisis del crecimiento y el tamaño de la empresa, seguidamente hay que ver cuál es la posición en relación a la liquidez y solvencia, y su rentabilidad como empresa, estos resultados nos van a permitir ver, si la organización se encuentra en un equilibrio o desequilibrio económico y financiero. Por lo cual, existe una decadencia en la operatividad de la empresa y en el nivel de gestión comercial, ya que, esto va generar una reducción en el capital de la empresa.

Finalmente, en el cuarto objetivo elaborar el presupuesto de inversión y financiamiento en activo fijo, además de proyectar estados financieros para determinar el retorno de inversión, se ha deducido que se lograron identificar intermediarios financieros con la probabilidad de adquirir una mejor tasa de interés y menores cuotas mensuales. En ese sentido, Salem, N. (2015) recomienda el apalancamiento financiero debido que es un factor importante en los sectores empresariales, proporcionando más fondos de inversión a la estructura de capital del negocio, en este caso, el nivel óptimo de deuda garantiza a una entidad satisfacer sus necesidades a corto plazo y una gestión adecuada del flujo puede ser la promesa de un negocio rentable.

## V. CONCLUSIONES

En la descripción de los procesos productivos mediante el flujograma, en lo cual representa un desconocimiento por parte del personal operativo de la línea de procesos, concluyendo que la empresa no mantiene costos por departamentos adecuados, sino que se está manejando de manera empírica.

Así mismo, en el análisis de la situación económica y financiera, el molino tiene mucho crédito pendiente lo que ha ocasionado tener dificultades de liquidez, recurriendo apalancamientos financieros. Por otra parte, la empresa ha generado rentabilidad, en los últimos años las ventas anuales ascendieron el 44,7 %, además que en plena pandemia la empresa siguió operando con normalidad, lo que ocasionó un incremento del 19% de las utilidades antes de impuesto, por otro lado, en el análisis de rentabilidad con relación de sus activos, significó un 4.80% de beneficio neto a la empresa de acuerdo con sus ventas. El análisis vertical en relación con sus costos es un poco alto debido al mantenimiento de la maquinaria, ocasionando un aumento en el costo total de producción, además el margen neto representa aproximadamente entre un 12% y 10% de los años 2019 y 2020 respectivamente.

Finalmente, al elaborar el presupuesto de inversión y financiamiento en activo fijo, cabe señalar que la empresa no tiene un plan de inversión en sus maquinarias, lo cual están muy obsoletos donde está representando que sus activos fijos se sigan depreciando aceleradamente. Por otro lado, se han tenido en cuenta proyectos pequeños de inversión a través de posibles financiamientos con entidades bancarias y con aporte de los propios accionistas, este análisis otorgará un panorama favorable de decisión financiera para que los socios puedan decidir si se apalancan para poder comprar las maquinarias necesarias en el negocio.

## **VI. RECOMENDACIONES**

En la empresa objeto de estudio debe implementarse un flujograma de los procesos productivos, donde el personal operativo tendrá un mejor desenvolvimiento en cada línea de los procesos. Además, debe tener control de sus créditos a clientes y lo que no lo cobra es una cobranza dudosa, en lo cual se generará un gasto que le favorece en la renta. Es por ello, que debe mantener reportes mensuales, trimestrales y semestrales con la finalidad de mejorar la gestión de la empresa.

Finalmente, el molino tiene que cotizar y tener ya un presupuesto de inversión de las maquinarias que deben de ser reemplazadas, para este análisis debe tener en cuenta el costo de financiamiento, la tasa de interés, el periodo, monto de pago y cuotas por pagar. También considerar alguna inversión de los socios para poder enfrentar algunos proyectos que se tienen en cuenta con la adquisición de máquinas óptimas para el servicio de pilado, añejado y secado. Con el propósito de finiquitar los costos elevados en cada área de procesos. Esto puede que ayude a incrementar la mejora del servicio del pilado de arroz, disminuyendo merma, tiempo, y mano de obra.

## VII. LISTA DE REFERENCIAS

- Coss, R. (2005). Análisis y evaluación de proyectos de inversión. Recuperado de:
- Hongren, C. & Foster, G (2002). Contabilidad de costos un enfoque gerencial México: Pent ice hall.
- Cuevas, C. (2018). Contabilidad de Costos Enfoque Gerencial y de Gestión. Colombia: Editorial Pearson.
- Hoppe, W., Galante, C., Palmeiro, E., Takenouch, P., & Oih, A. (2015). Planning the Decision Making Process: A Multiple Case Study. Engineering Management Research. Recuperado de:  
[https://www.researchgate.net/publication/276125447\\_Planning\\_the\\_Decision\\_Making\\_Process\\_A\\_Multiple\\_Case\\_Study](https://www.researchgate.net/publication/276125447_Planning_the_Decision_Making_Process_A_Multiple_Case_Study)
- Pérez, J. (2002). “Contabilidad Bancaria”. España: Editorial Mc Graw Hill.
- Ríos, D. (2015). Activos Fijos Tangibles. Actualidad Empresarial. 1(326).1-2
- Salinas, G. (2012) Los costos de producción y su efecto en la rentabilidad de la planta fibra de vidrio en Cepolfi Industrial C.A de la ciudad de Ambato. Ecuador- Ambato.
- Taday, E. (2020). Los Costes de Producción y su Incidencia en la Rentabilidad de la Empresa Rural el Cebadeñito, Período 2018
- Medrano, H. (2018) Derecho tributario impuesto a la renta: aspectos significativos. Perú, Fondo Editorial, 2018.
- Riofrio, I. (2020). Costo de producción y su incidencia en la rentabilidad luego de pandemia en ferretería Inglares, periodo 2019-2018. Tesis de titulación, Machala. Obtenido de [http://repositorio.utmachala.edu.ec/bitstream/48000/16000/1/T3858\\_RIOFRIO%20LUCAS%20INGRID%20PAOLA.pdf](http://repositorio.utmachala.edu.ec/bitstream/48000/16000/1/T3858_RIOFRIO%20LUCAS%20INGRID%20PAOLA.pdf)
- Jaqueline, M., & Pinillos, Z. (2018). N ¿Costos de Producción por Órdenes Específicas y su Incidencia en la Rentabilidad de la Microempresa Metalmecánica E.I.R.L. Obtenido de <https://repositorio.upn.edu.pe/bitstream/handle/11537/13267/Zavaleta%20Pinillos%20Maria%20Jacqueline.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

- Vèliz, M. & Culcay, M. (2022) Contabilidad de costos: Conceptos elementales. Ecuador, Editorial Grupo Compàs.
- Gitman, L. & Zutter, Ch. (2012) Principios de Administración Financiera. Pearson Educación de México.
- Schoemaker, P., & Russo, J. (2017). Decision-making. Palgrave Macmillan. Obtenido de [https://www.researchgate.net/publication/320042464\\_decision-making](https://www.researchgate.net/publication/320042464_decision-making).
- Darskuvienė, V. (2010) Financial Markets. Lituania.
- Vara, A. (2015). 7 pasos para elaborar una tesis. Lima: Editorial Macro.
  
- SOPLAPUCO, M. L. (2018) PLAN ESTRATÉGICO PARA LA EMPRESA MOLINERÍAS GRUPO RAM S.A.C. PARA EL PERÍODO 2017 – 2019. Lima – Perú .
  
- Salem, N. (2015) El impacto del apalancamiento financiero, el crecimiento y el tamaño en la rentabilidad de las empresas industriales jordanas que cotizan en la bolsa.

## **VIII. Anexos**

**UNIVERSIDAD CATÓLICA SANTO TORIBIO DE MOGROVEJO**  
**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES**  
**GUIA DE ENTREVISTA**

### **Objetivo**

Señor Gerente General (Dueño) y jefe de producción mi más cordial saludo, esta entrevista tiene como finalidad obtener información sobre los costos de producción y sus decisiones de inversión.

Nombres:

Apellidos:

Sexo:

Lugar de nacimiento:

Grado de instrucción:

Lugar de la entrevista:

### **Preguntas:**

- ¿Cómo inició este negocio de la venta del arroz, en qué ciudad?
- ¿Usted empezó trabajar directamente con su molino o todo fue un proceso, me refiero que vendió arroz por menor y mayor en algún mercado?
- ¿Con que entidad bancaria realiza los préstamos? ¿Por qué?
- ¿Ha realizado inversión en activo fijo en los últimos 6 meses?
- ¿Cuántos procesos intervienen en la producción del arroz y de qué manera lo hace?
- ¿Las maquinarias adquiridas en cada proceso son antiguas o ya han sido reemplazadas?